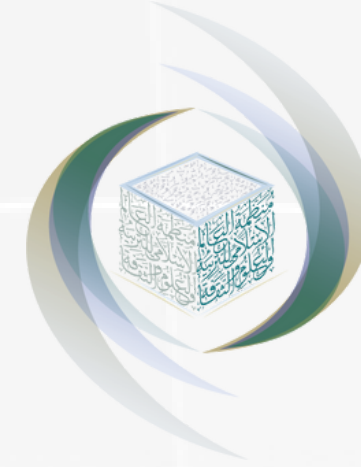
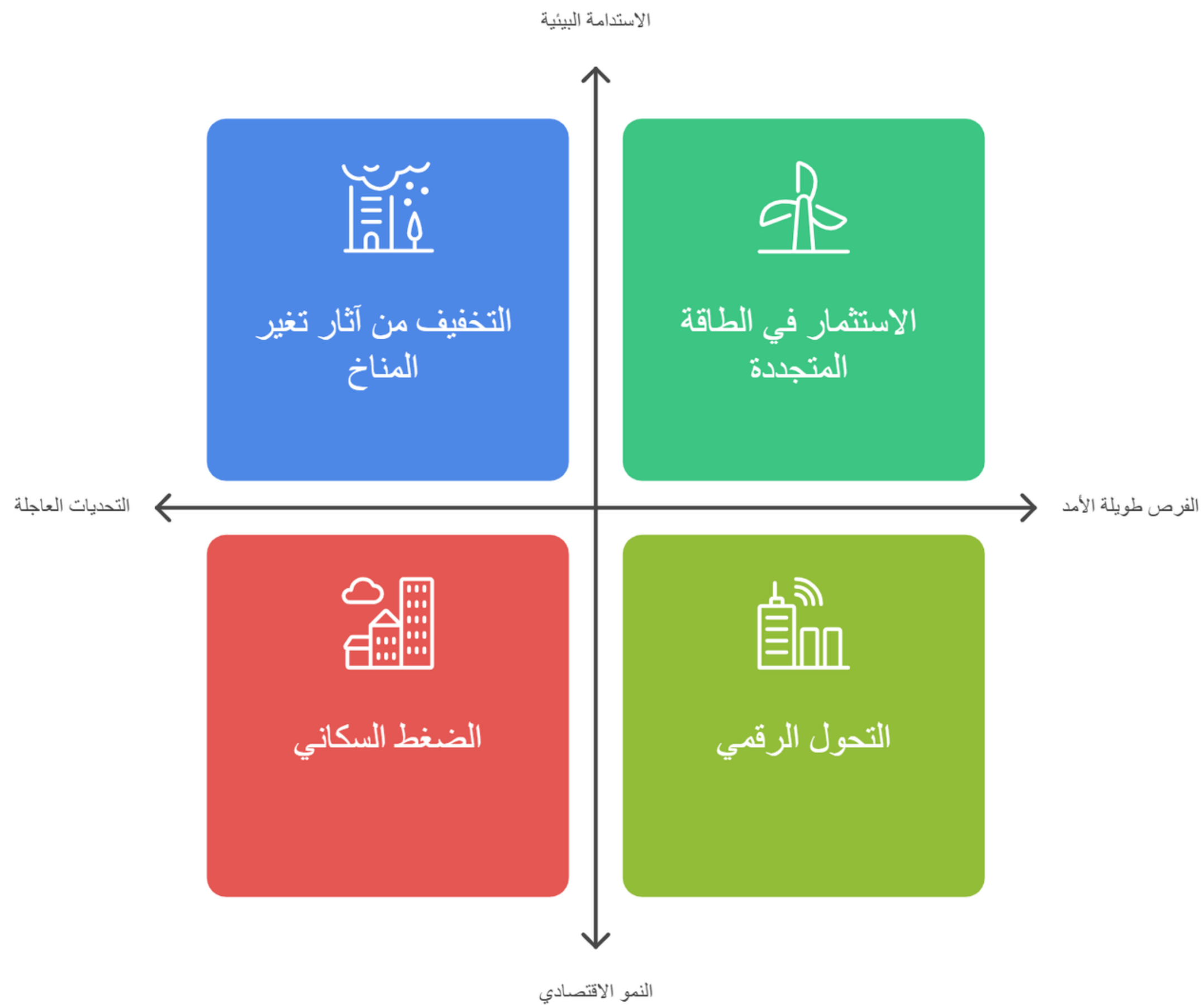


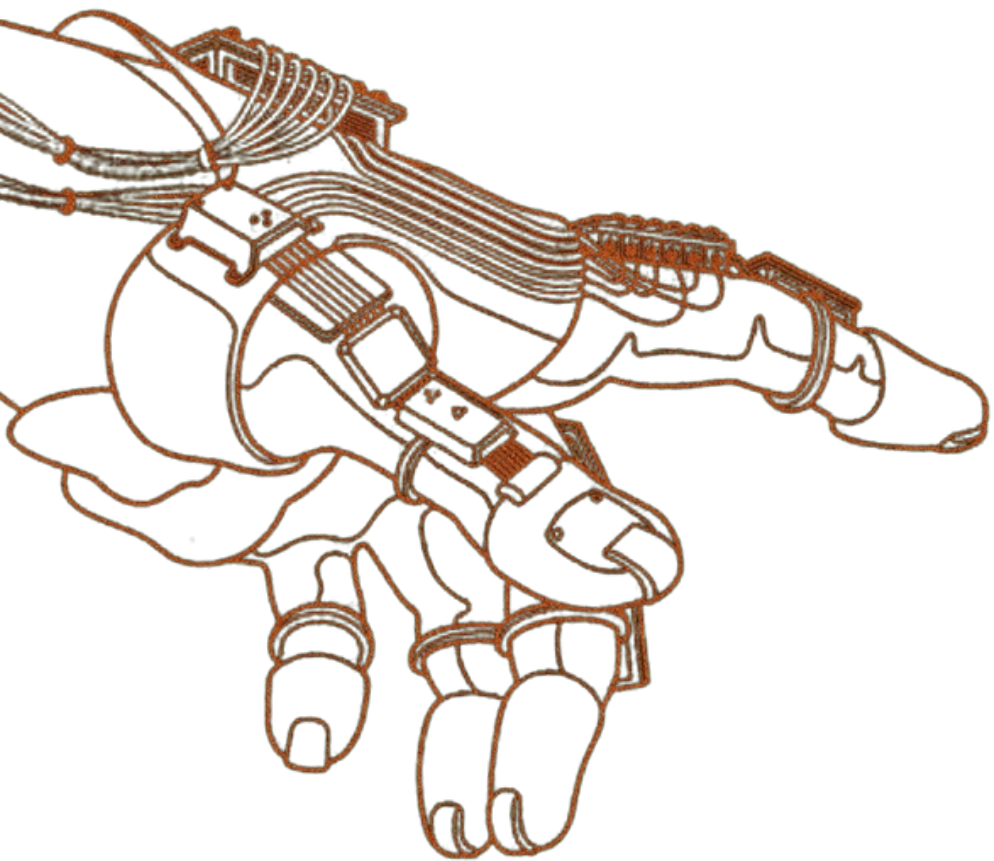


إيسيسكو
ICESCÖ

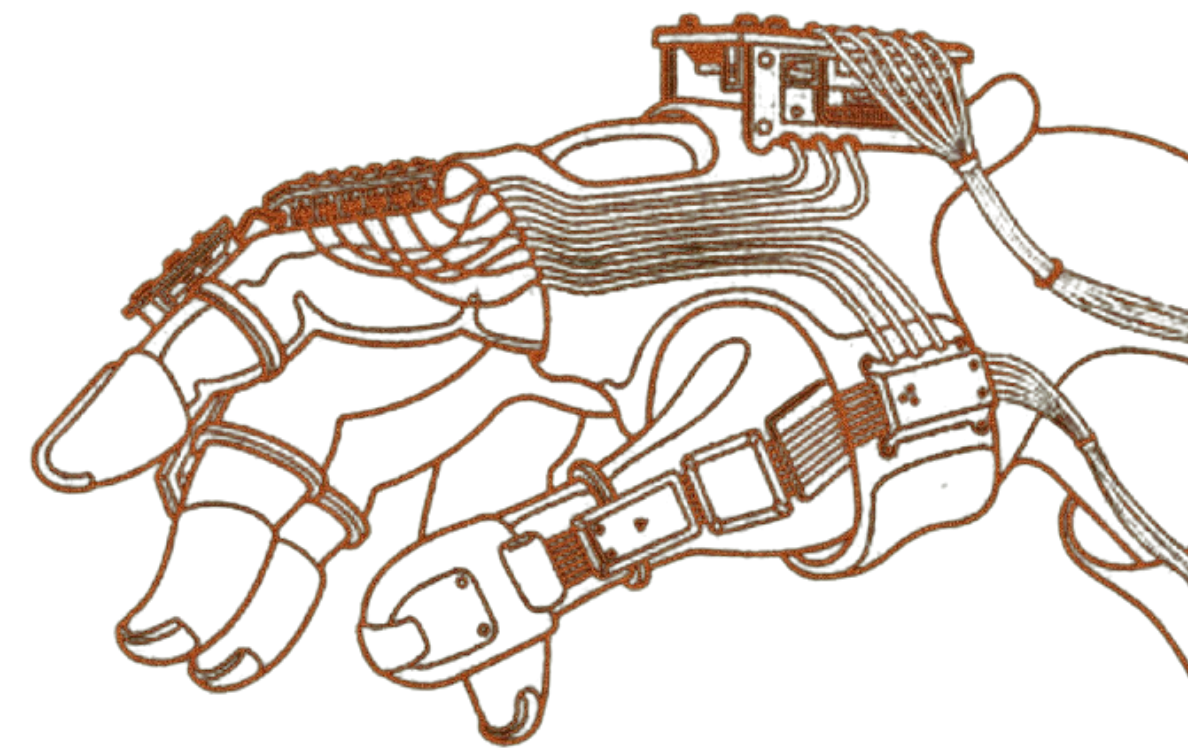
عناصر منظومة الاستشراف الاستراتيجي

ورشة العمل الإقليمية الثانية عشرة حول المراجعات
الوطنية الطوعية في المنطقة العربية





الإنسان أمام مستقبله



المستقبل: مجال
لتدخل المسؤولية

المستقبل: مجال
لتدخل الإرادة

الاستشراف

أسس على قواعد فلسفية من قبل الفيلسوف
«قاستون بيرجي» خلال الخمسينات
(الظاهريّة...)

ماهو الاستشراف؟



دعوة لترك الحتمية
لفائدة الإصرار
والتصميم
(ميشال قودي)



قلق فكري يتم البحث
عن كشفه بالعمل
المتفائل
(بيار ماسي)



الانضباط أو الانمطية
الفكرية
(بيار ماسي)



علم الإنسان في
المستقبل
(قاستون بيرجي)

**نظرة استباقية تسعى لإضاعة الفعل الحالي
بفضل التجليات المستقبلية الممكنة والمأمولة.**

تحديد ماهية الموقف الاستشراقي

أما بالنسبة إلى ما تقدم به السيد
قودي منذ السبعينات

بالنسبة إلى مؤسسي السنوات
الخمسین والستین

«النظر بشكل مغاير (مطاردة الأفكار المسبقة) النظر
بشكل جماعي (التملك) اعتماد آليات قصد تفعيل
الصرامة الجماعية»

« النظر إلى حد بعيد وبعمق بالإضافة إلى المبادرة
بأخذ المخاطر والتفكير في الإنسان»
(قاستون بيرجي)

الاستشارات الاستراتيجية

الفصل الضروري للأزمة

زمن إعداد الفعل (مثال: إعداد
الاختيارات الممكنة وتقييمها قصد
الاستعداد للتغيرات المنتظرة وإثارة
التغيرات المأمولة (المرحلة
التأسيسية): الاستراتيجية

زمن تحديد التجليات المستقبلية
الممكنة (المرحلة الاستكشافية):
الاستشراف

• ما الذي يمكن أن يحدث؟

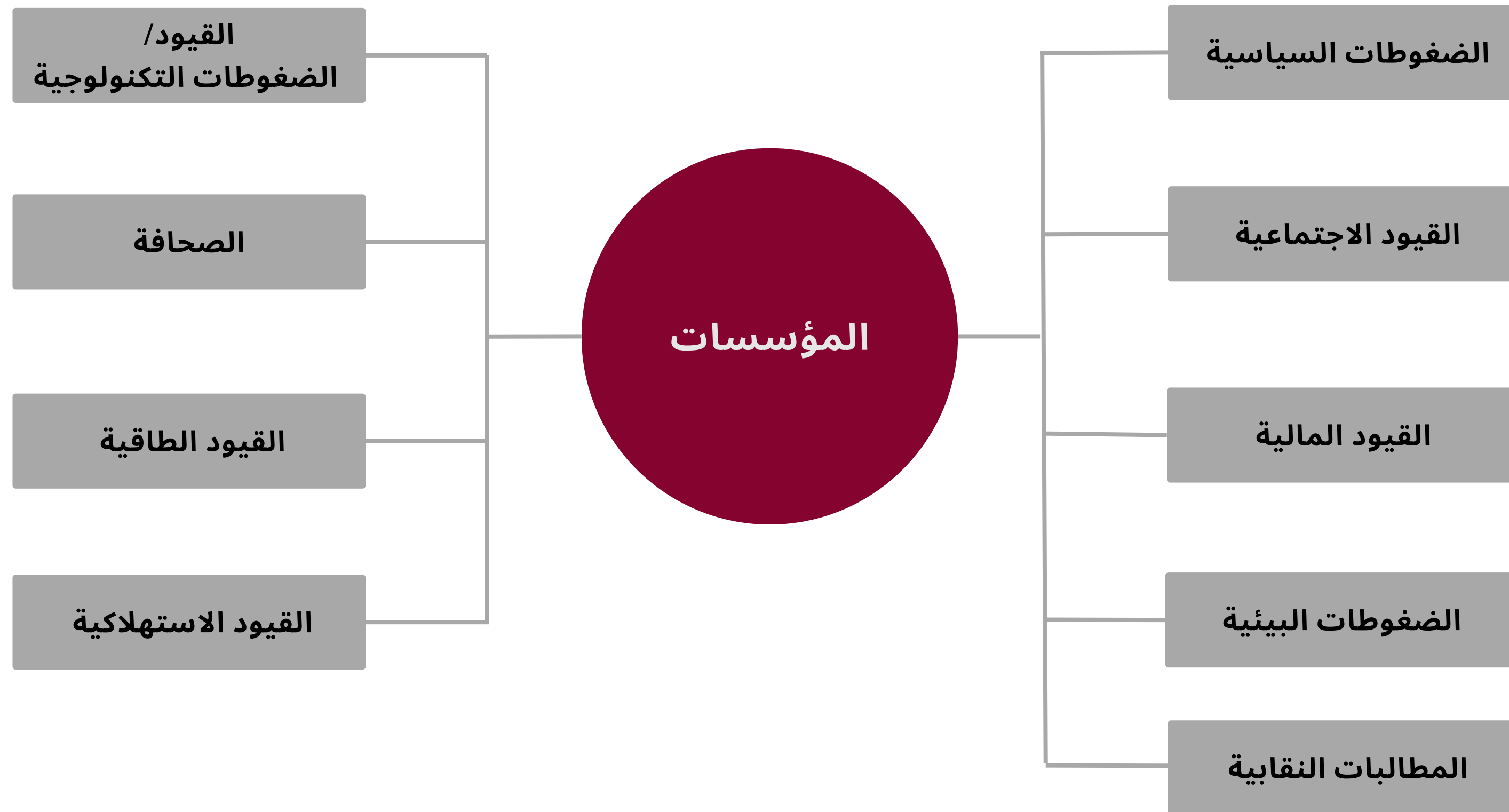
- ما الذي يمكنني القيام به؟
- ما الذي سأقوم به؟
- كيف يمكن القيام به؟

من أنا؟

أزمة التوقع ونمو الاستشراف

- **توقع:** تقدير للمستقبل مصحوب بدرجة من الثقة.
- التخطيط: "التخطيط يتمثل في تصميم مستقبل مرغوب به ووسائل تحقيقه الفعلية" (آر. إل. أكوف).
- **استراتيجية:** مجموعة من قواعد سلوك للفاعل تمكنه من تحقيق أهدافه ومشروعه.
- **تكتيك(ات):** تكون تقريبًا دائمًا في الجمع، لأنها تتعلق بالسبل والوسائل لتحقيق أهداف الاستراتيجية استنادًا إلى الظروف.
- **التخطيط الاستراتيجي:** مفهوم ظهر في نهاية الستينيات (إيغور أنسوف) ليعبر عن حقيقة أن تخطيط الشركات يجب أن يأخذ بعين الاعتبار تزايد الاضطرابات في البيئة (البيئة الاستراتيجية) وضبط أهدافه وفقًا لذلك.
- **الاستشراف الاستراتيجي:** مفهوم من السبعينات حيث يتم استخدام توقعات المستقبل لخدمة العمل الاستراتيجي ومشروع الشركة.

ضغوطات المحيط العام



بناء نظام استشراف استراتيجي

1

سياسات حكومية

تطوير استراتيجيات وطنية لتعزيز أدوات الاستشراف.

2

مراكز فكر

تقديم تحليلات وسيناريوهات مستقبلية لدعم صنع القرار.

3

قطاع خاص

الاستثمار في الابتكار والتكنولوجيا لتعزيز الاستدامة المستقبلية.

4

مجتمع مدني

زيادة الوعي العام بأهمية الاستشراف والمشاركة في تشكيل الرؤى المستقبلية.

5

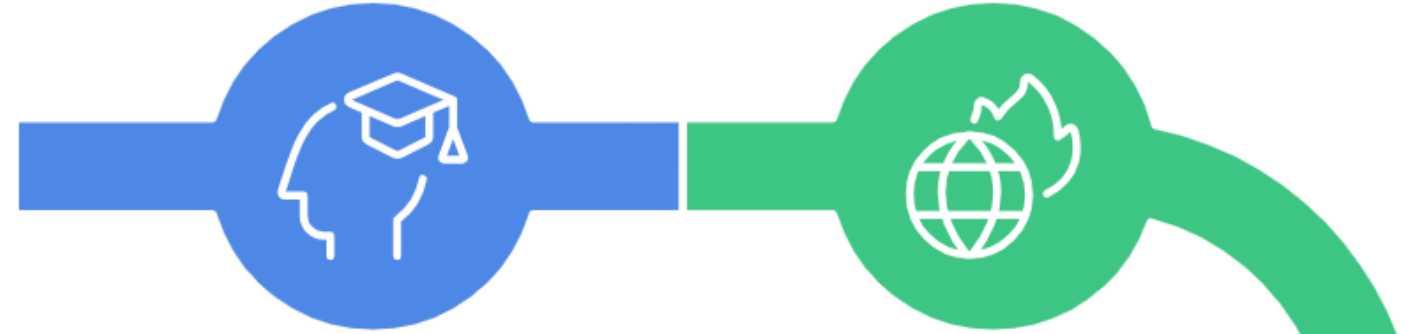
مؤسسات أكاديمية

تطوير مناهج دراسية متخصصة في الاستشراف الاستراتيجي.



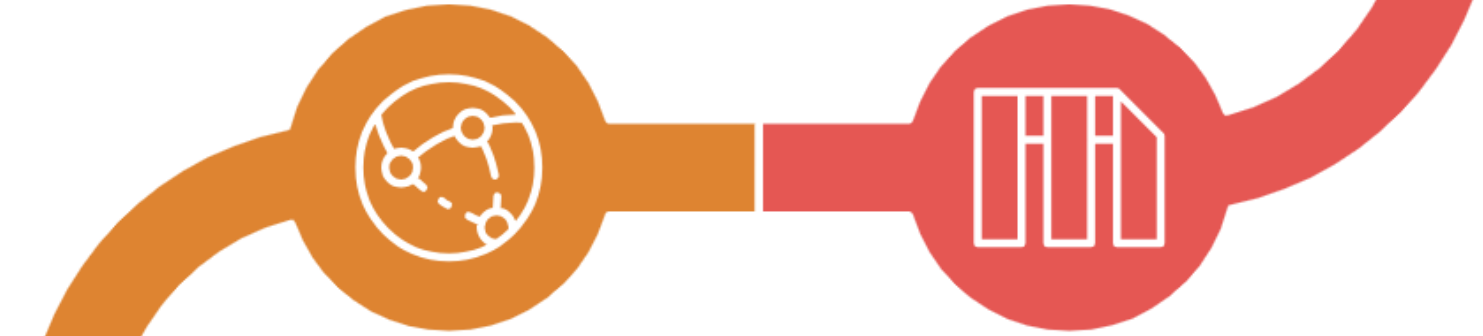
تطور الفكر الاستشراقي في العالم العربي

ما بعد الاستعمار
ظهور الاهتمام بالاستشراق



ما بعد حرب الخليج الأولى
التركيز على التحولات الجيوسياسية

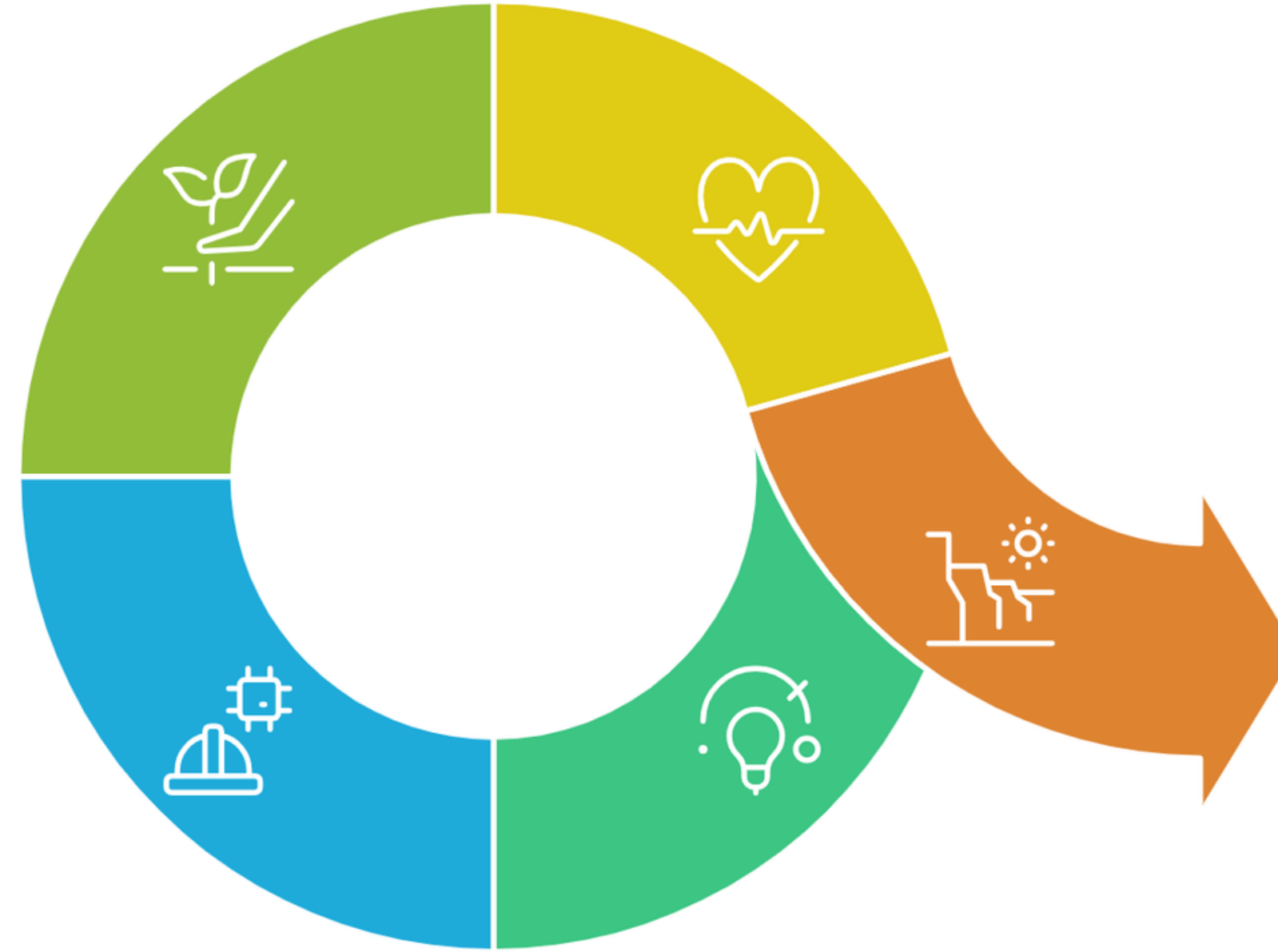
ما بعد الربيع العربي
ضرورة فهم التغيرات العميقة



ما بعد 11 سبتمبر
طفرة في مراكز الدراسات الاستراتيجية

ما بعد جائحة كوفيد-19
أهمية المرونة والتكيف





1

تعزيز الابتكار

تعزيز ثقافة الابتكار الاستباقي

2

استخدام التكنولوجيا بشكل مسؤول

ضمان الاستخدام الأخلاقي
للتكنولوجيا

3

تعزيز النمو المستدام

المساهمة في التنمية المستدامة

4

تحسين جودة الحياة

تحسين حياة الأفراد
والمجتمعات

5

بناء مستقبل مزدهر

بناء مستقبل مشرق ومزدهر