



UNITED NATIONS

الاسكوا

ESCWA

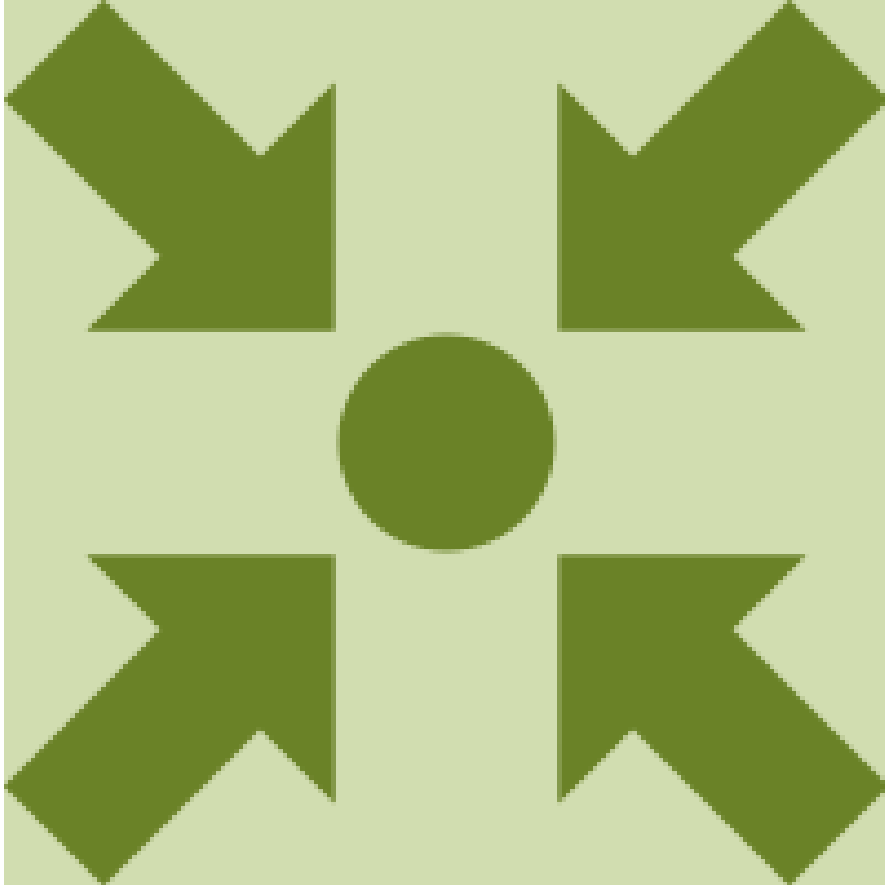
نتائج دراسة تقييم التنسيق المؤسسي بين المياه والزراعة

آفاق التعاون المؤسسي بشأن الأمن
الغذائي في المنطقة العربية:
الاجتماع التشاوري حول تعزيز التنسيق الاقليمي
بين قطاعي الزراعة والمياه

٧-٩ فبراير ٢٠١٧

بيت الأمم المتحدة – بيروت

عادل فريد عبد القادر





أجهزة ومنظمات جامعة الدول العربية المعنية بالمياه والزراعة

➤ المجلس الاقتصادي والاجتماعي

➤ قطاع الشؤون الاقتصادية

➤ المجالس الوزارية المعنية

□ المجلس الوزاري العربي للمياه

□ مجلس الوزراء العرب المسؤولين عن شؤون البيئة

➤ إدارة البيئة والإسكان والموارد المائية والتنمية المستدامة

➤ اللجنة المشتركة للبيئة والتنمية في الوطن العربي

➤ المنظمات العربية المتخصصة

□ المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة (أكساد)

□ المنظمة العربية للتنمية الزراعية



المؤسسات الإقليمية والدولية الأخرى المعنية بالمياه والزراعة في المنطقة العربية

١. منظمات الأمم المتحدة

1. منظمة الأغذية والزراعة في الشرق الأدنى وشمال أفريقيا

2. اللجنة الاجتماعية والاقتصادية لغرب اسيا للأمم المتحدة

3. برنامج الأمم المتحدة للبيئة المكتب الإقليمي لغرب اسيا

4. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الدول العربية

٢. المؤسسات الإقليمية والدولية الاخرى ذات العلاقة

1. مركز البيئة والتنمية للإقليم العربي واروبا (سيدارى)

2. المجلس العربي للمياه

3. المركز الدولى للبحوث الزراعية في المناطق الجافة

4. الجمعية الألمانية للتعاون الدولي GIZ

٣. الجامعات والمراكز البحثية

1. جامعة الخليج العربي

2. المركز الدولي للزراعة الملحية

3. مركز بحوث التنمية الدولية IDRC

٤. الصناديق والمؤسسات الإنمائية العربية والإقليمية والدولية

مؤسسات إقليمية ودولية

مجموعة البنك الدولي

مجموعة بنك التنمية الإفريقي

البنك الإسلامي للتنمية

صندوق الأوبك للتنمية الاقتصادية

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

مؤسسات عربية اقليمية

صندوق النقد العربي

الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا

مؤسسات وطنية عربية

الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية

صندوق أبو ظبي للتنمية

الصندوق السعودي للتنمية

٥. المحافل السياسية تحت إقليمية

1. مجلس التعاون الخليجي

2. اتحاد المغرب العربي

نقاط عامة

- لا توجد آلية إقليمية رسمية أو حتى غير رسمية واضحة للتنسيق بين المؤسسات العربية والإقليم والدولي غير اللجنة المشتركة للبيئة والتنمية في الوطن العربي
- لا يوجد مجلس وزاري للزراعة في مجالس الجامعة
- لا توجد آلية ثنائية للتنسيق المباشر بين وزراء الزراعة ووزراء المياه.
- هناك تنسيق عام أعلى من التنسيق التخصصي

الإهتمام بالتنسيق الوطني

➤ هناك العديد من الآراء أن التنسيق الإقليمي لا يمكن أن يُقوى ويُفعل قبل أن يعالج ويقوى التنسيق الوطني

➤ ولكن علينا ان نأخذ في المنظور أن إدارة وحاكمة المياه والزراعة المحصورة في الأطر الوطنية يغيب عنها أن الطبيعة الإقليمية والدولية للسياسات وأسواق المياه العابرة للحدود تلعب دوراً كبيراً. وأن هناك تصاعد لجيوبوليتك المياه والأراضي كموارد استراتيجية

الهيكل التنظيمية للمؤسسات

➤ لم يستهدف التقييم الهيكل التنظيمية بصفة خاصة وتفصيليه ولكن تطرق لها بصفة عامة

➤ الهياكل تقليدية هرمية او راسية او خطية تحتاج للتطوير.

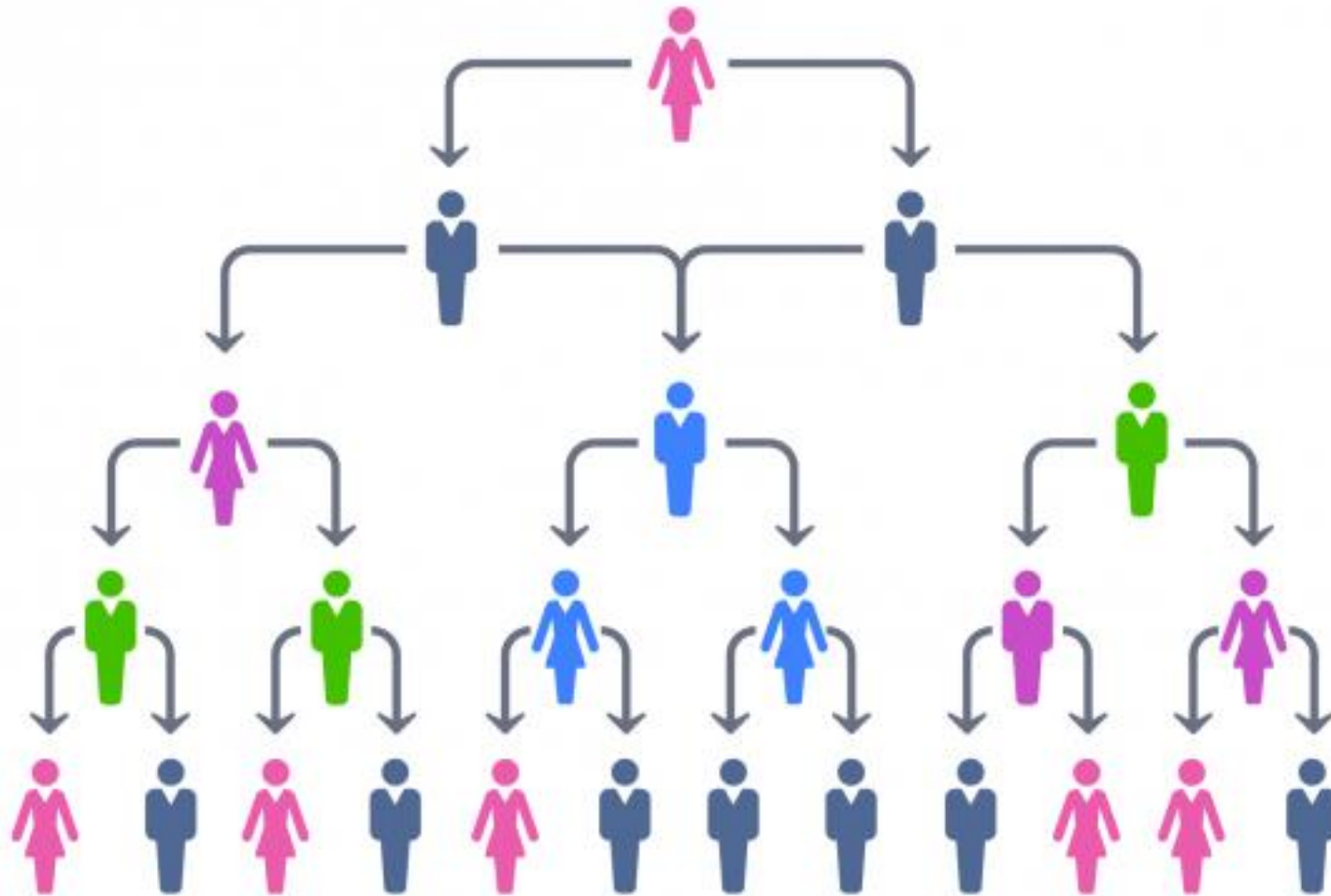
➤ هناك احتياج لتبنى هياكل اكثر افقية او مسطحة Flat Structure

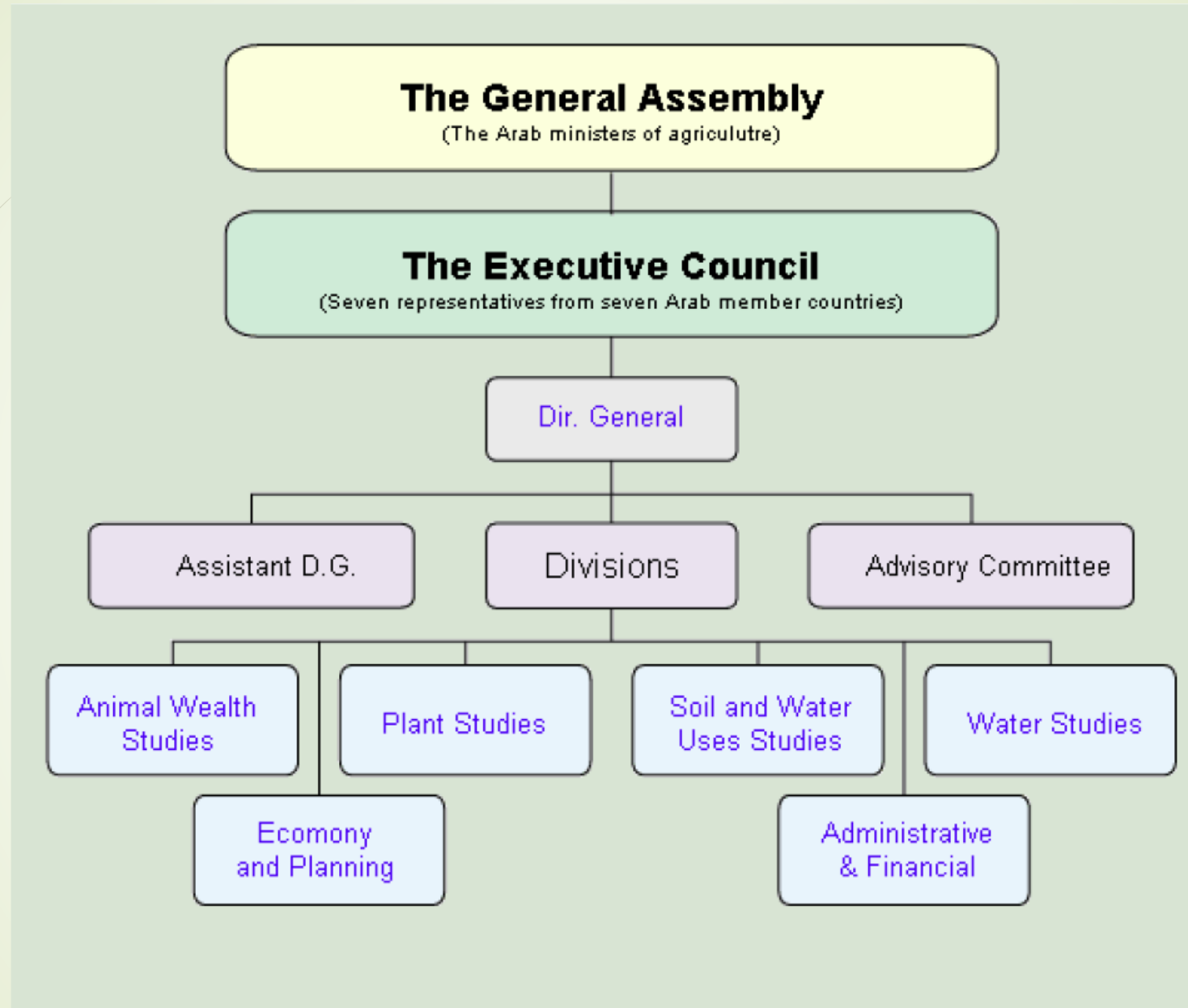
➤ هناك العديد من النماذج للهياكل التنظيمية الحديثة

➤ كل منظمة يمكن أن تعمل تقييم لبنيتها المؤسسية وكيفية تطويرها واختيار نموذج الهيكل التنظيمي الذي يناسب حجمها ووظيفتها المنوطة بها

➤ الإصلاح للهياكل التنظيمية لابد أن يصاحبها عملية إدارة للتغير حتى يكون الانتقال للتنظيم المؤسسي الجديد سلس. ويجب ادخال نظم حديثة للإدارة وبناء قدرات العاملين ورفع الوعي

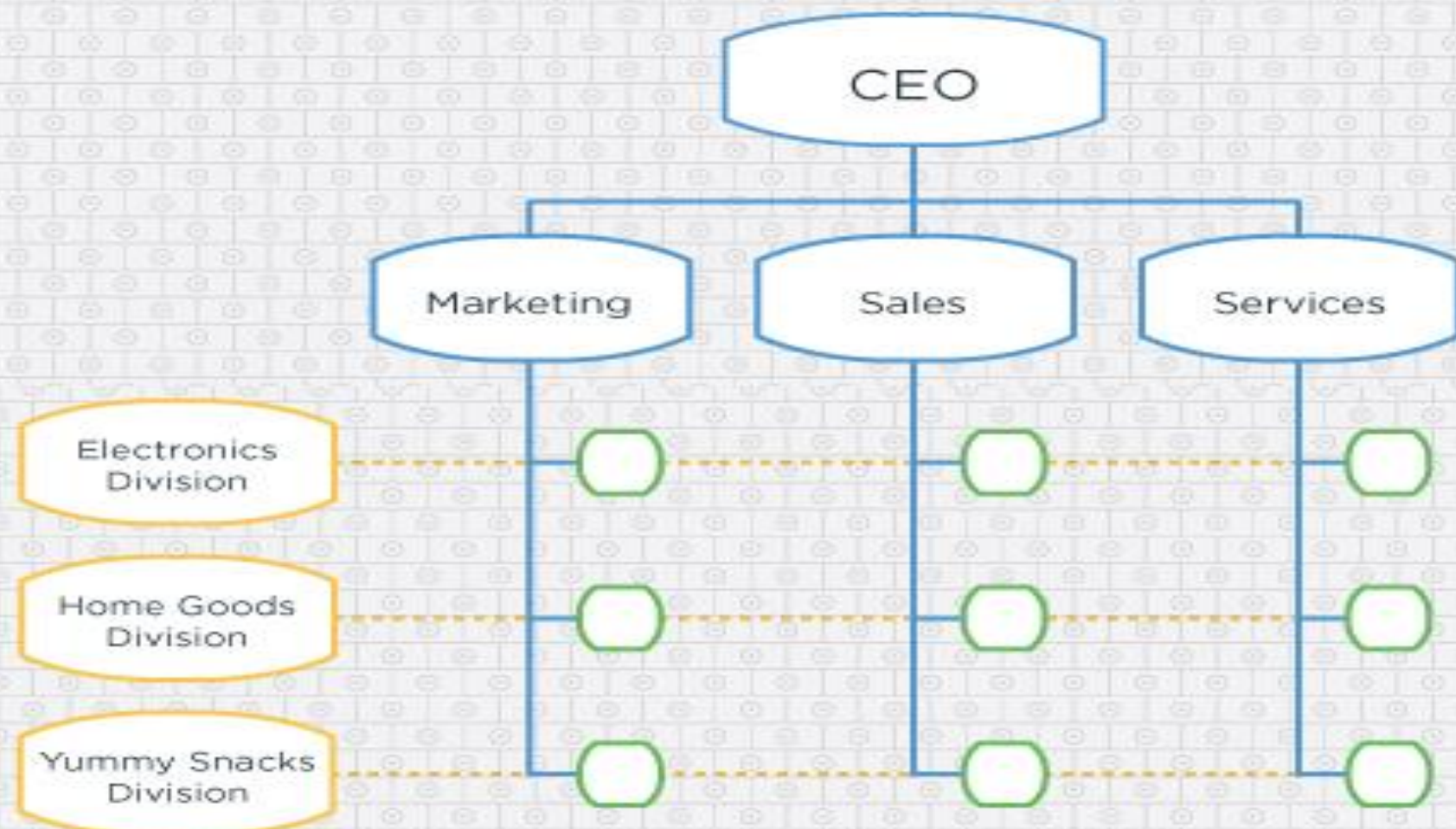
HIERARCHICAL ORGANIZATIONS



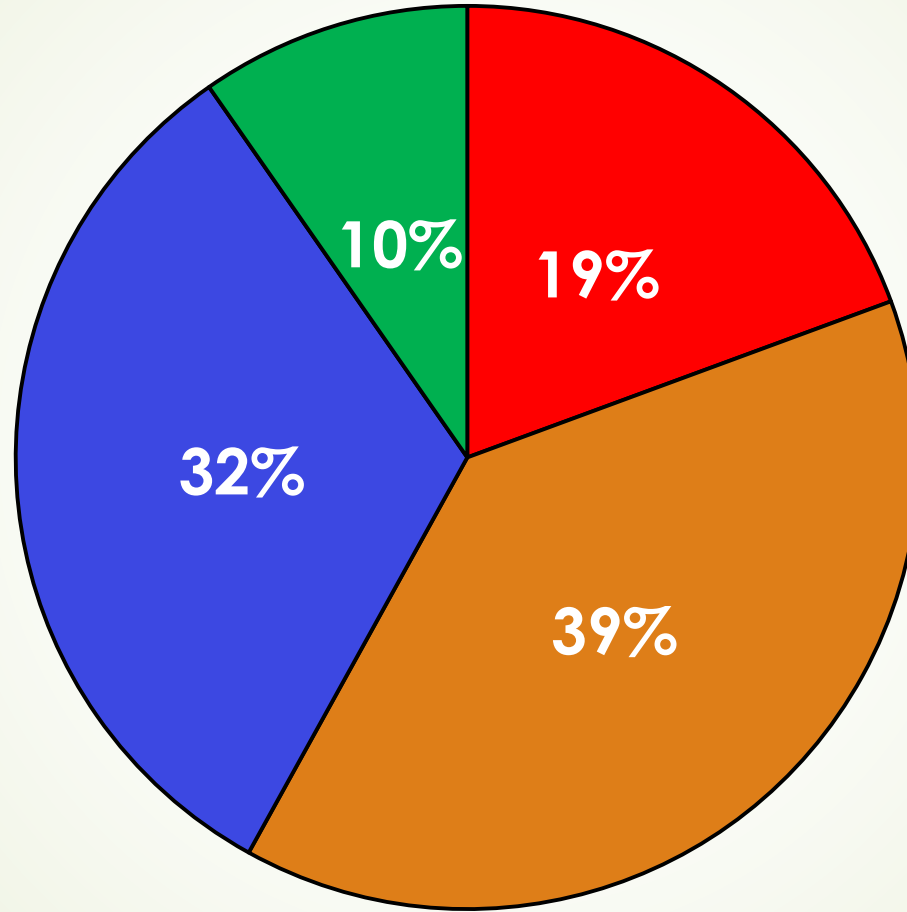


مثال الهيكل التنظيمي لأكساد

Matrix

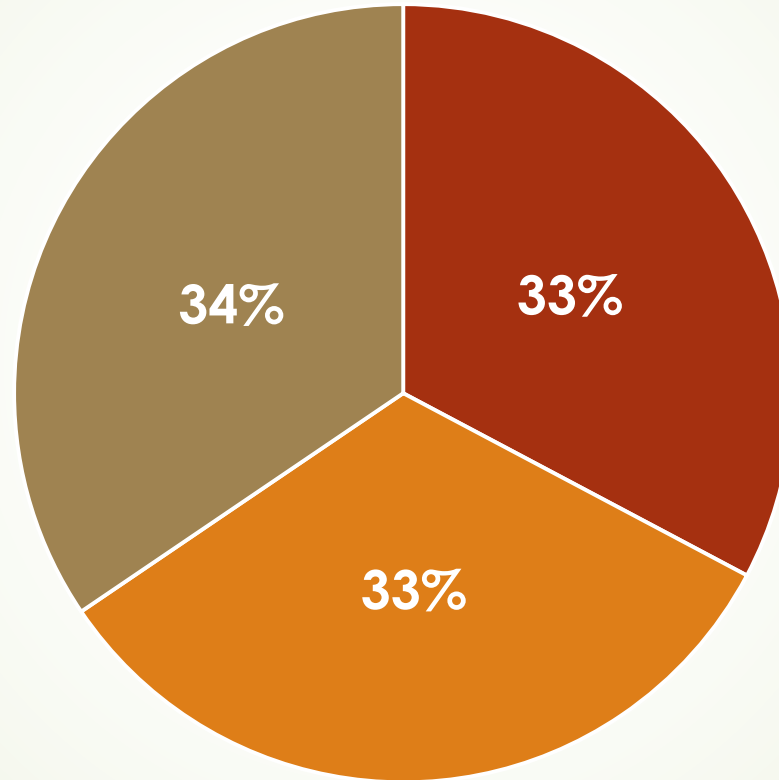


مجال عمل المؤسسات



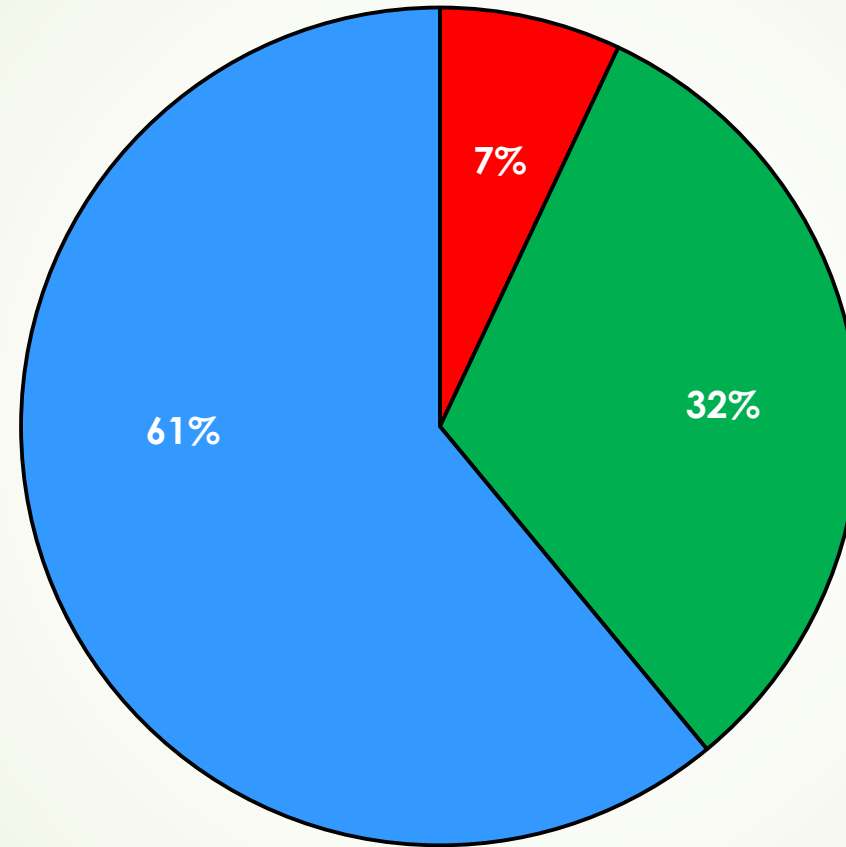
الزراعة ■ المياه ■ كلاهما ■ أخرى ■

الجهات المعنية الفاعلة بالتنسيق على المستوى الوطني



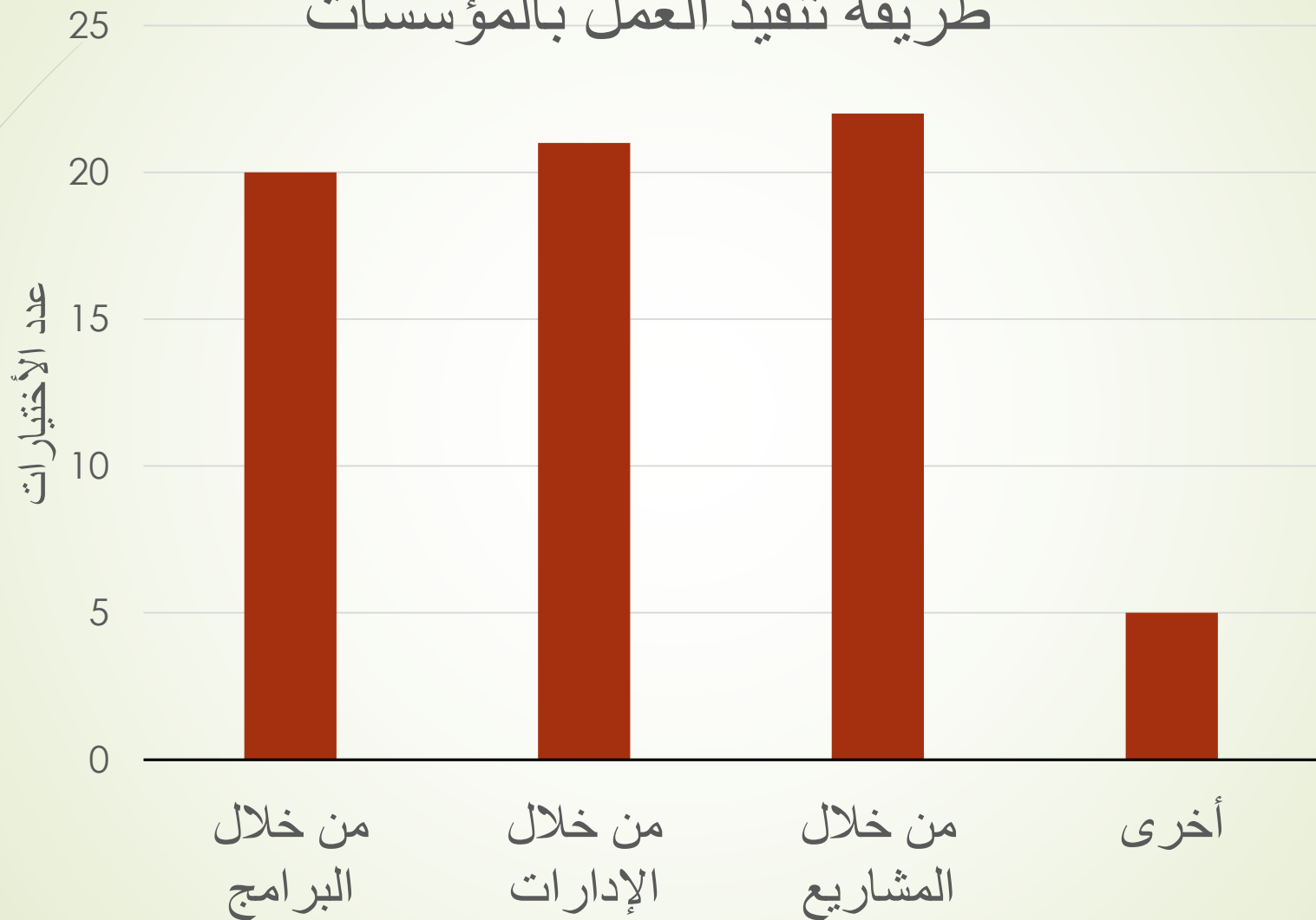
■ وزارة المياه ■ وزارة الزراعة ■ أخرى

التنسيق الداخلي بالمؤسسات في شئون المياه والزراعة

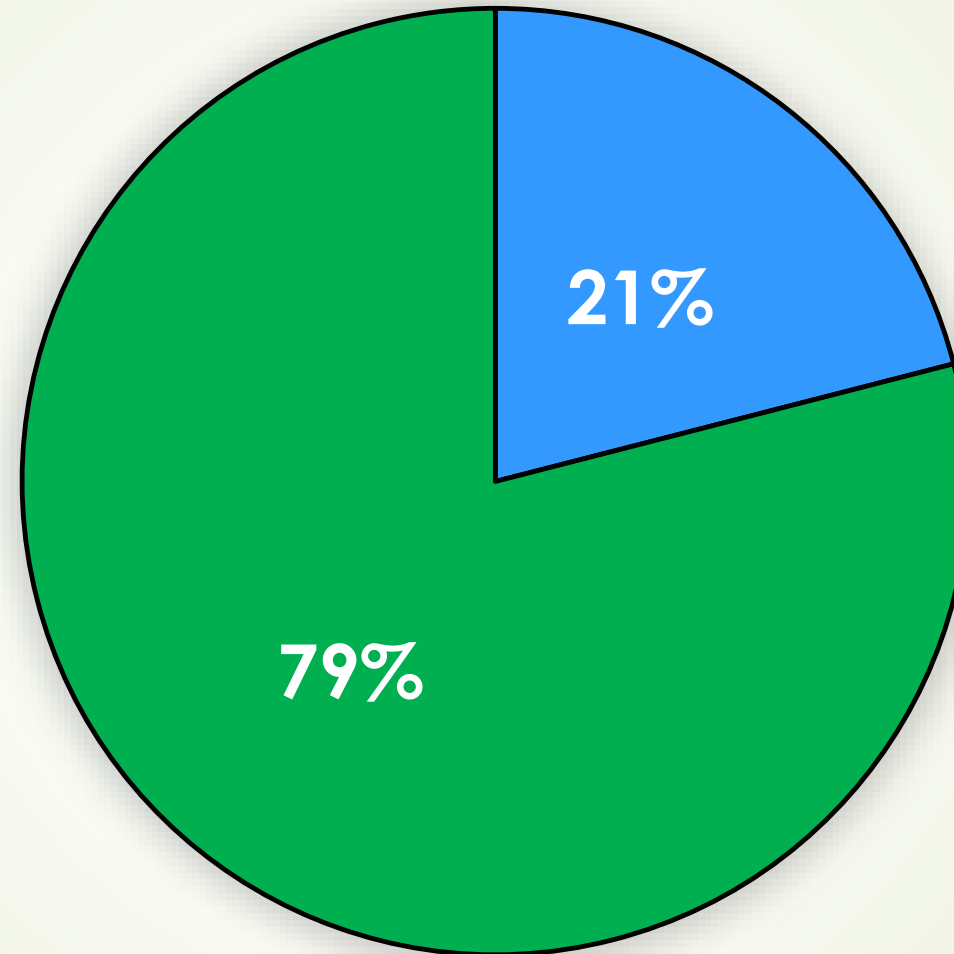


نعم يوجد تنسيق تنسيق جزئي لا يوجد تنسيق

طريقة تنفيذ العمل بالمؤسسات



وضع البرامج في هيكل المؤسسات

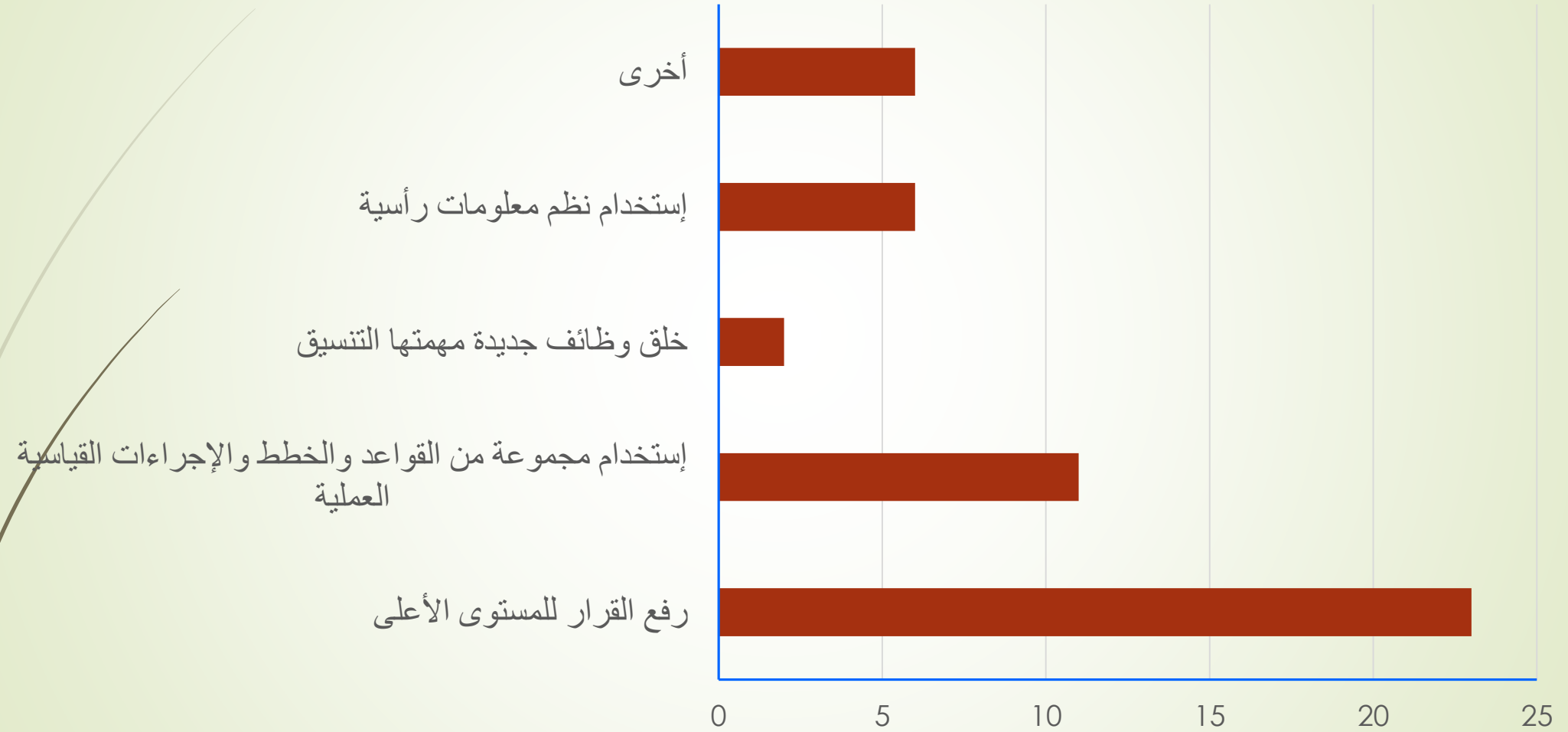


■ تستحدث من خلال البرامج والمشاريع ■ جزء من الهيكل التنظيمي

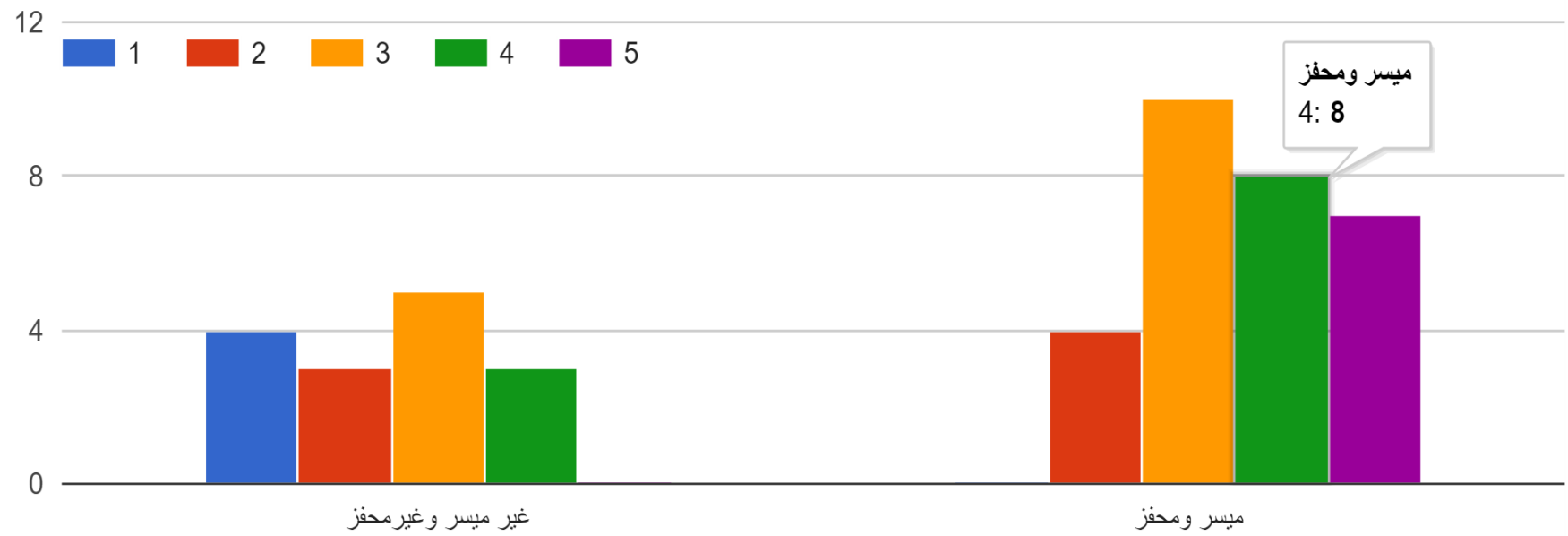
آليات التنسيق الأفقي في المؤسسات



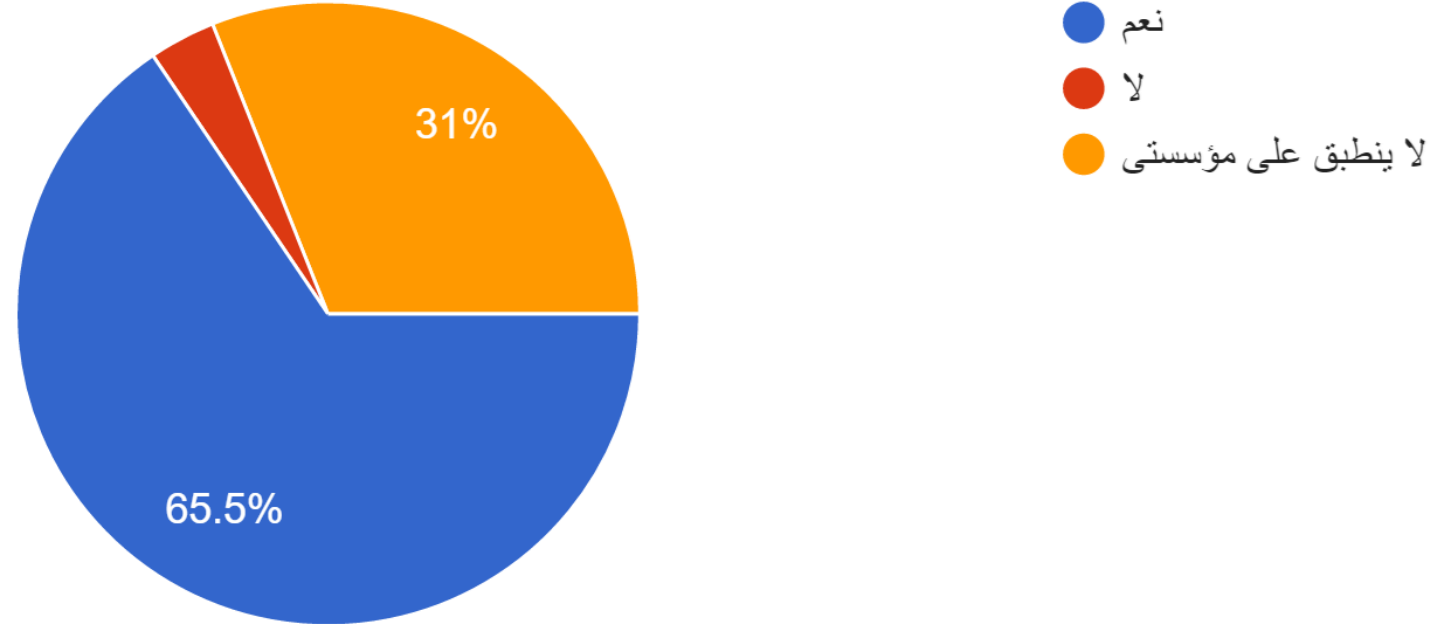
التنسيق الرأسي



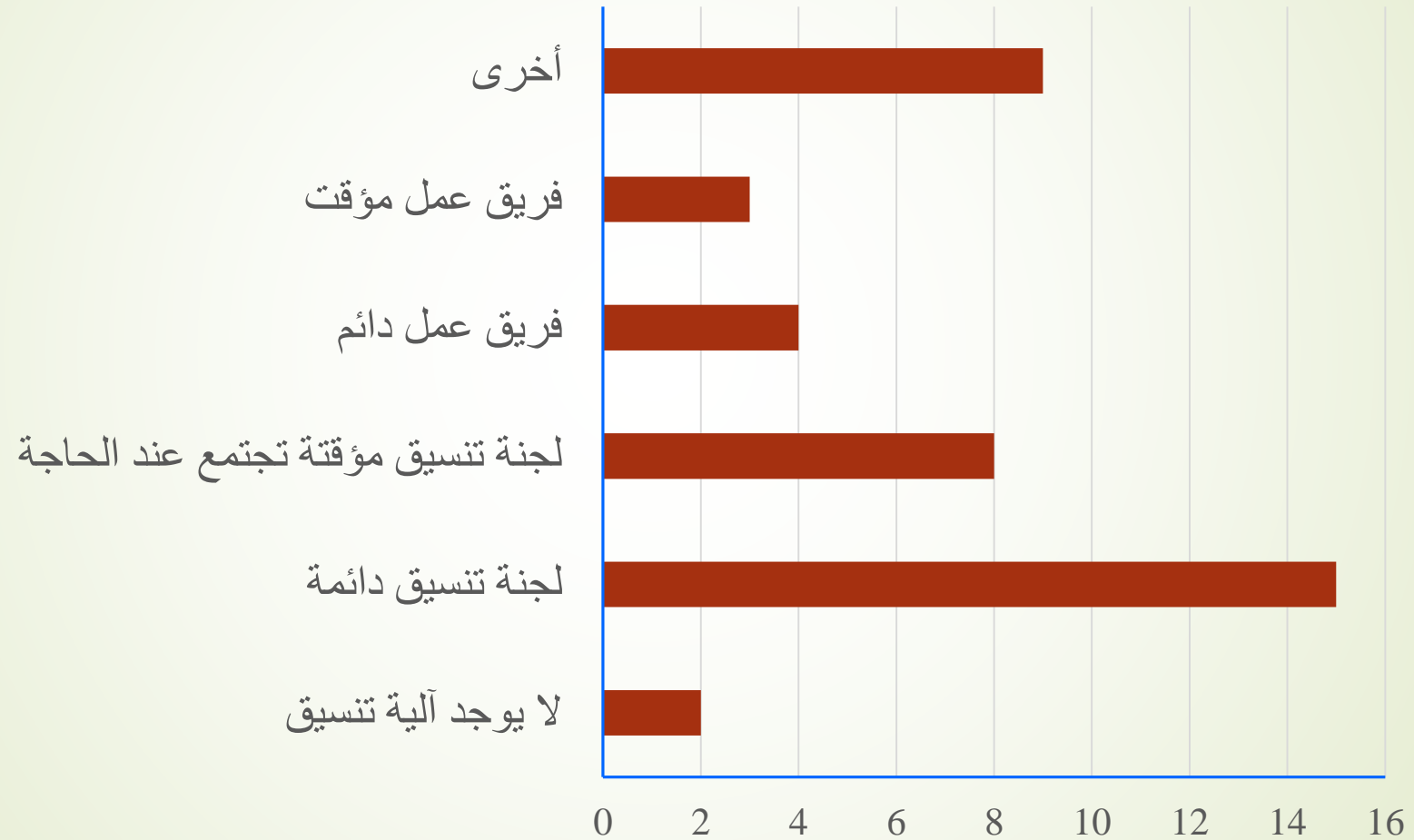
هل الهيكل التنظيمي ميسر ومحفز ؟



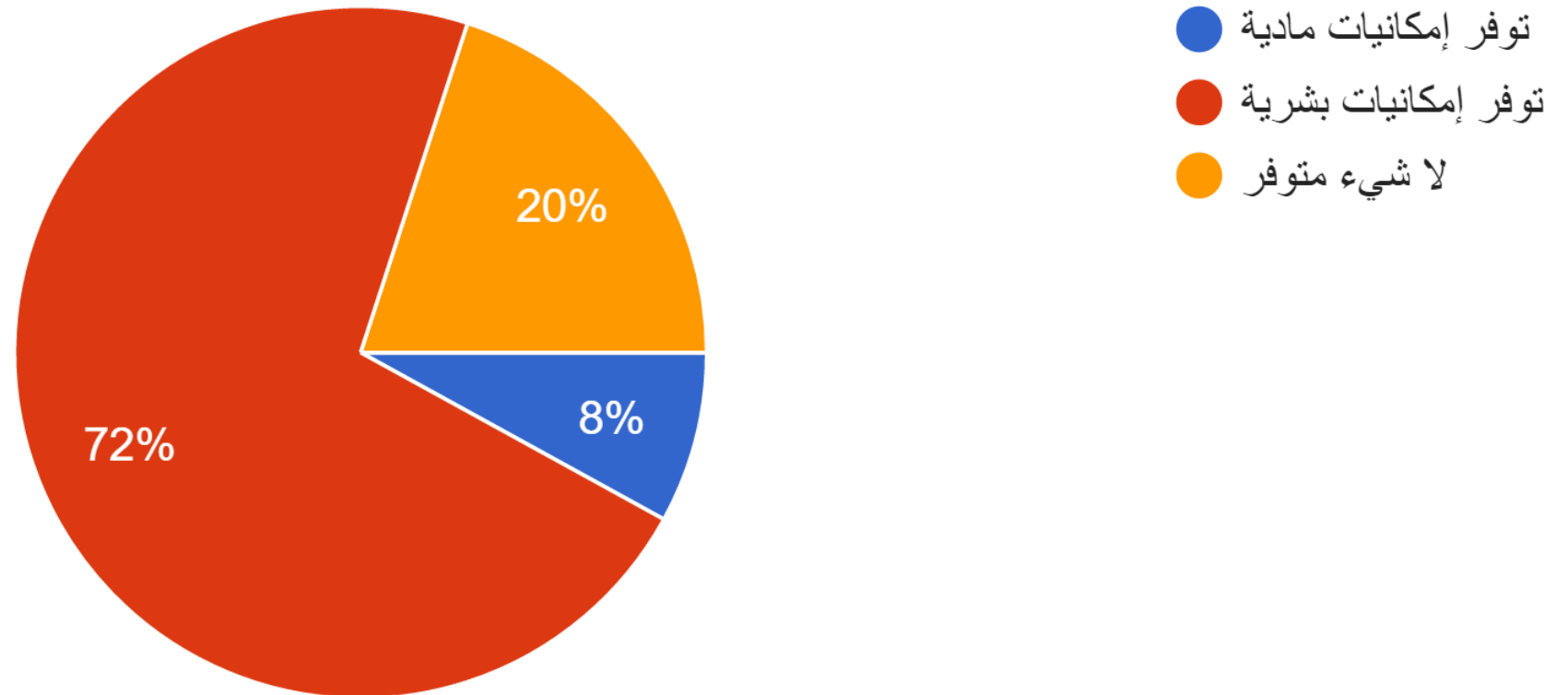
التنسيق على المستوى الوطني



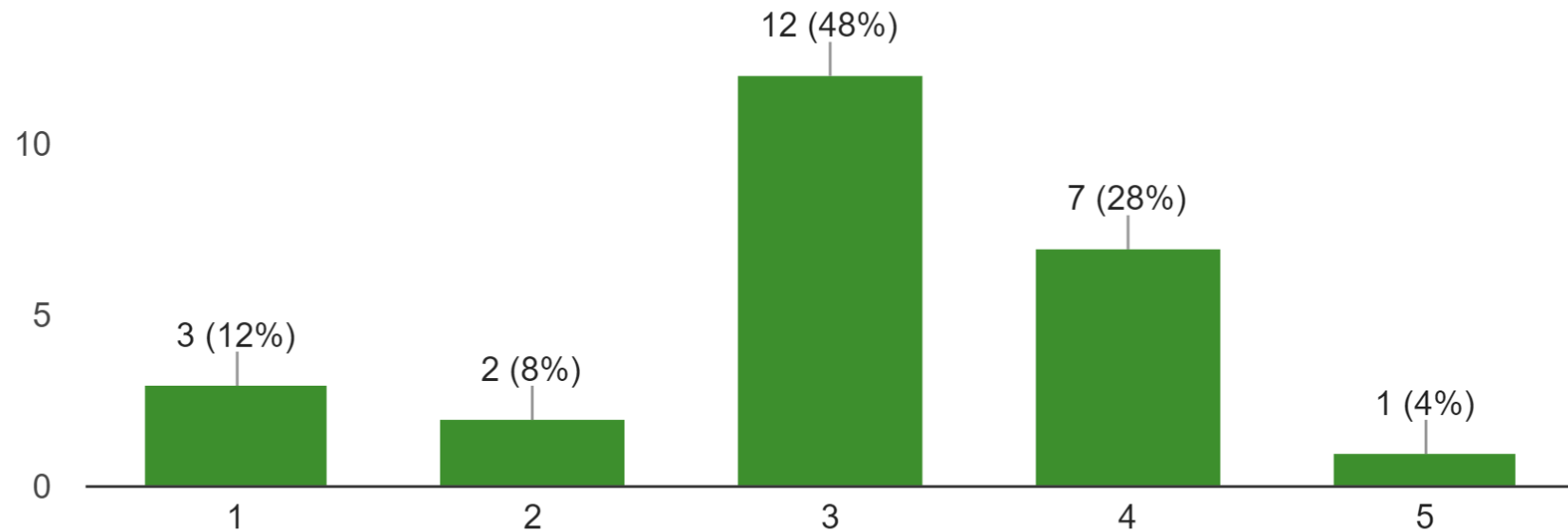
آليات التنسيق الوطنية



هل تتوافر الإمكانيات المادية والبشرية؟



ما مدى فاعلية الية التنسيق؟



معوقات التنسيق

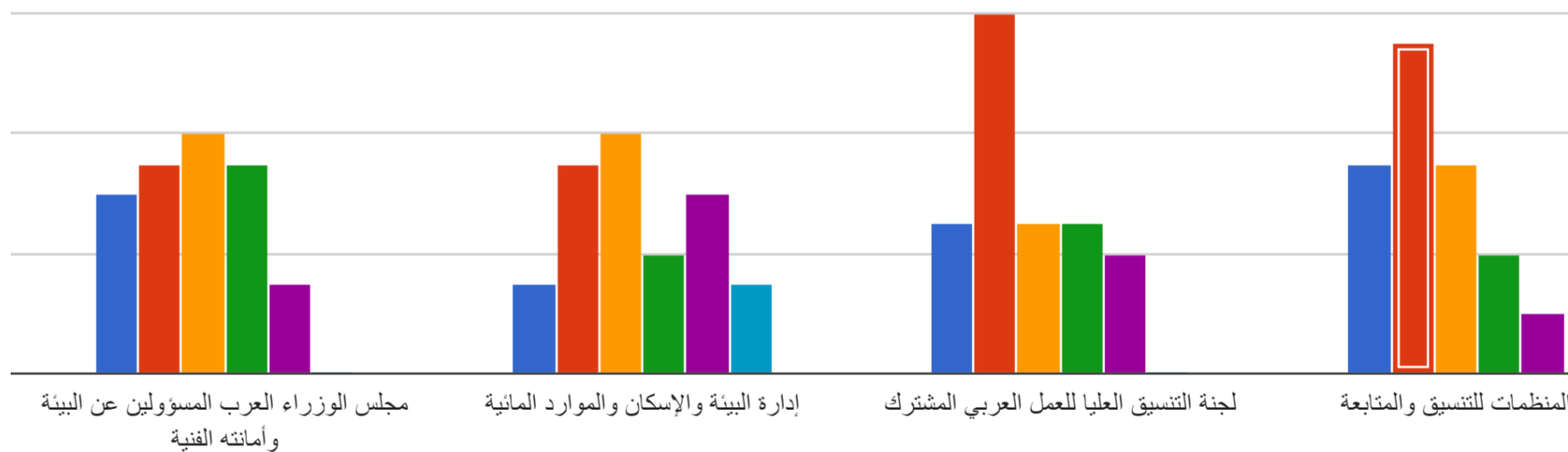
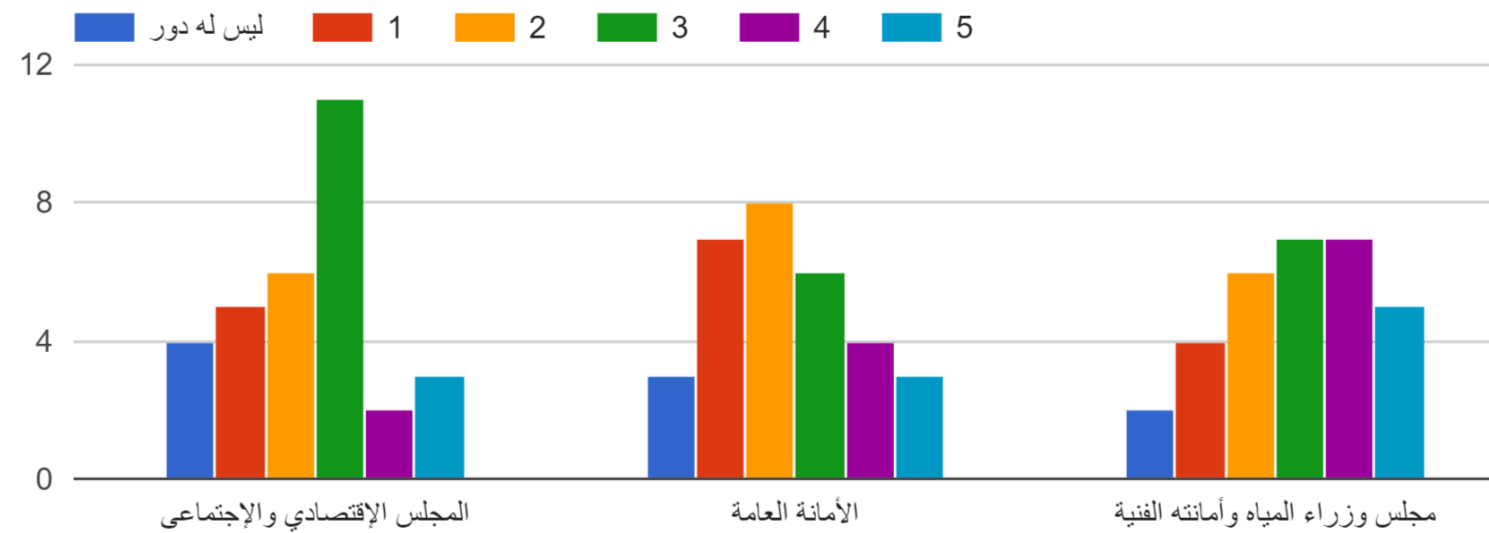
- تكلفة المشاركة وأدوات التنسيق
- نقص العناصر البشرية
- التمثيل غير المناسب لممثلين المؤسسات فى آليات التنسيق
- غياب الرغبة والدعم السياسي
- غياب الفهم الفني والسياسي للموضوع
- المنافسة بين المؤسسات
- الموروث الثقافى غير المنفتح

عناصر ومهام التنسيق

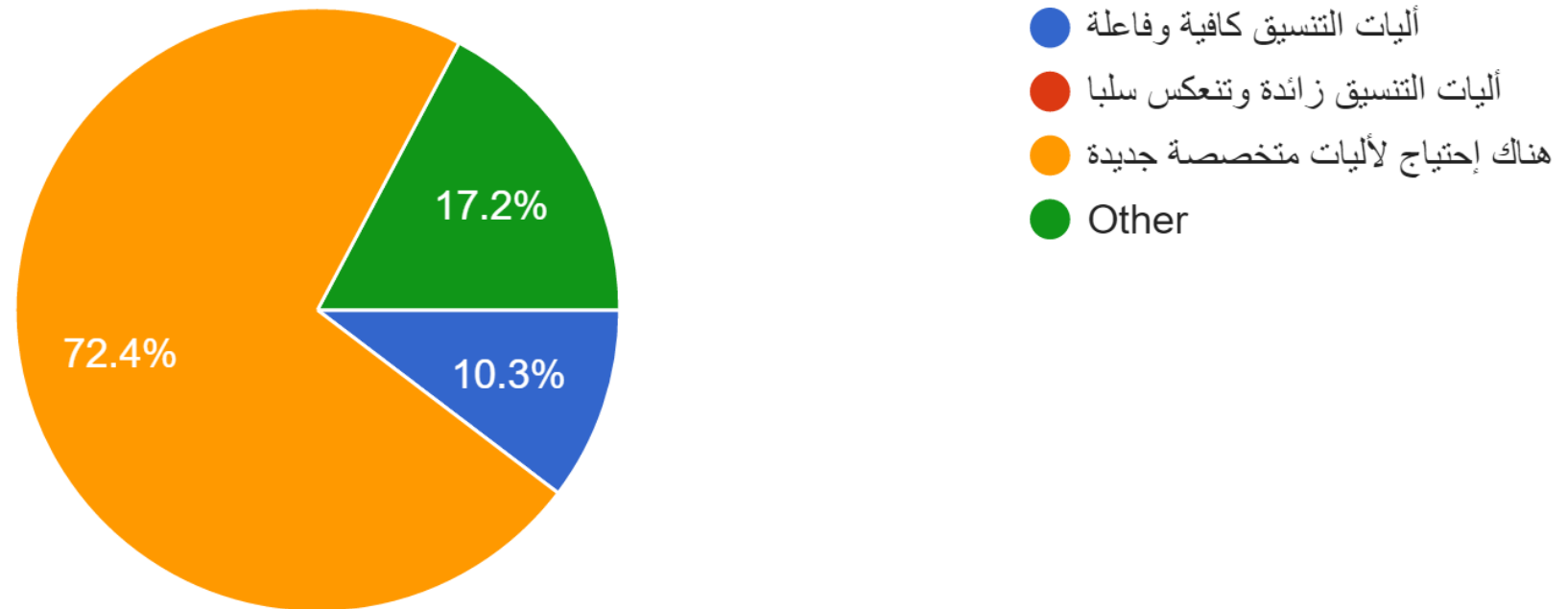
- نقل وتبادل السياسات الناجحة والفاعلة
- التوافق على السياسات والمواقف في المحافل الدولية
- إعداد خطط العمل
- تبادل المعلومات والمعرفة
- تبادل الخبرات الفنية
- تبادل نقل التكنولوجيات الحديثة
- بناء القدرات
- صياغة سياسات مشتركة للمياه والزراعة
- أخرى: رسم الاستراتيجيات الإقليمية وإدارة حوكمة المياه والزراعة

التنسيق بجامعة الدول العربية





مدى كفاية آليات التنسيق بجامعة الدول العربية





التنسيق بين اكساد والمنظمة العربية للتنمية الزراعية

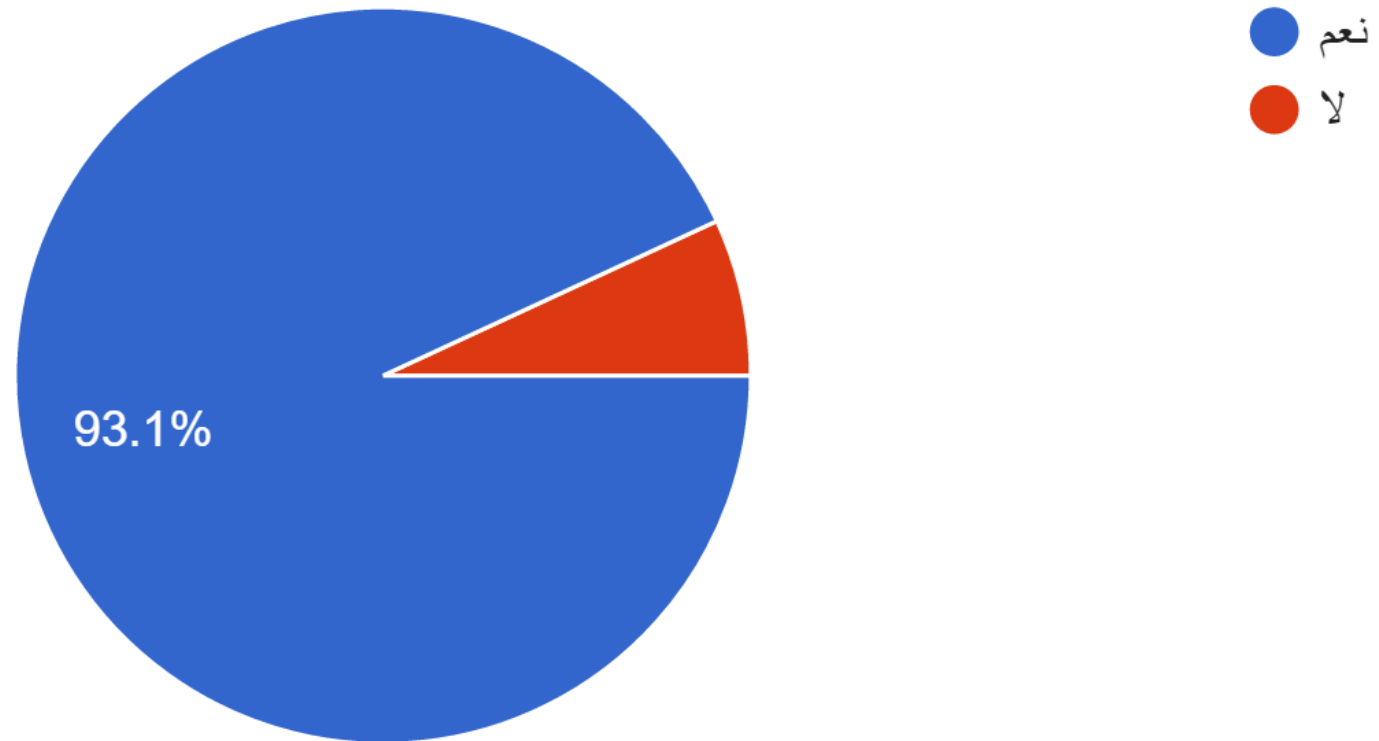
➤ تاريخيا ضعيف الى منعدم

➤ دخول منافسين إقليميين آخرين يجذبون

التمويل الأجنبي لكونهم اكثر مرونة ولوجود

مناخ افضل للمحاسبة

أجندة ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة والحاجة الى أليات جديدة



ماهي نقاط القوة في آليات التنسيق الإقليمية الحالية

- وجود بعض الآليات الإقليمية
- الاعتراف من المؤسسات بأن آليات الحالية ليست كافية وأن هناك ضرورة لتقويتها
- تزايد الإرادة السياسية الإقليمية بإحداث تغير إيجابي بخصوص التنسيق
- تزايد الوعي لدى المؤسسات الوطنية والإقليمية بأهمية موضوع التنسيق
- وجود مجتمع مدني داعم لضرورة التنسيق
- وجود آليات لرفع قرارات اللجان ومجموعات العمل الفنية للمستويات العليا لإتخاذ القرار
- تنوع المشاركة في آليات التنسيق مما يعطى الميزة النسبية التي يوفرها كل عضو إلى طاولة النقاش

ماهي نقاط الضعف في آليات التنسيق الإقليمية؟

- ضعف الإلتزام من قبل المؤسسات والدول تجاه عمليات التنسيق
- التمثيل المؤسسي الغير مناسب للمشاركين في آليات التنسيق
- ممثلين الدول والمنظمات لا تملك السلطة الكافية للمشاركة بفاعلية في إتخاذ قرارات آليات التنفيذ
- ضعف أو عدم وجود الإمكانيات المادية لبعض الدول والمنظمات للمشاركة في آليات التنسيق
- عدم وجود مرجعيات واضحة لآليات التنسيق
- وجود موروث ثقافي مؤثر على النظرة والانفتاح لعمليات التنسيق

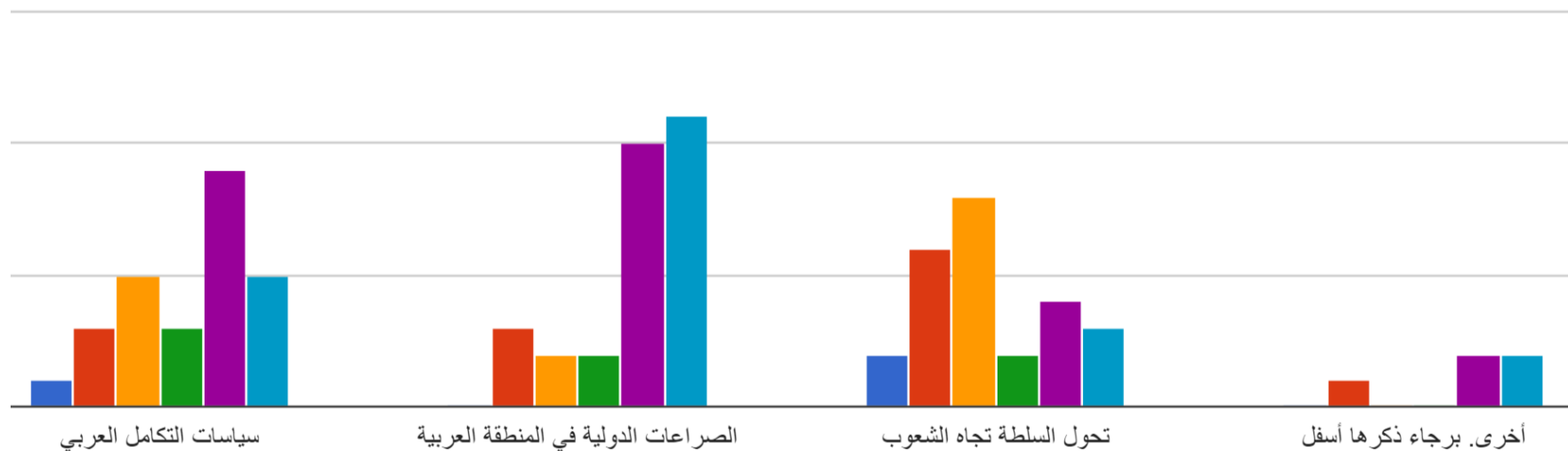
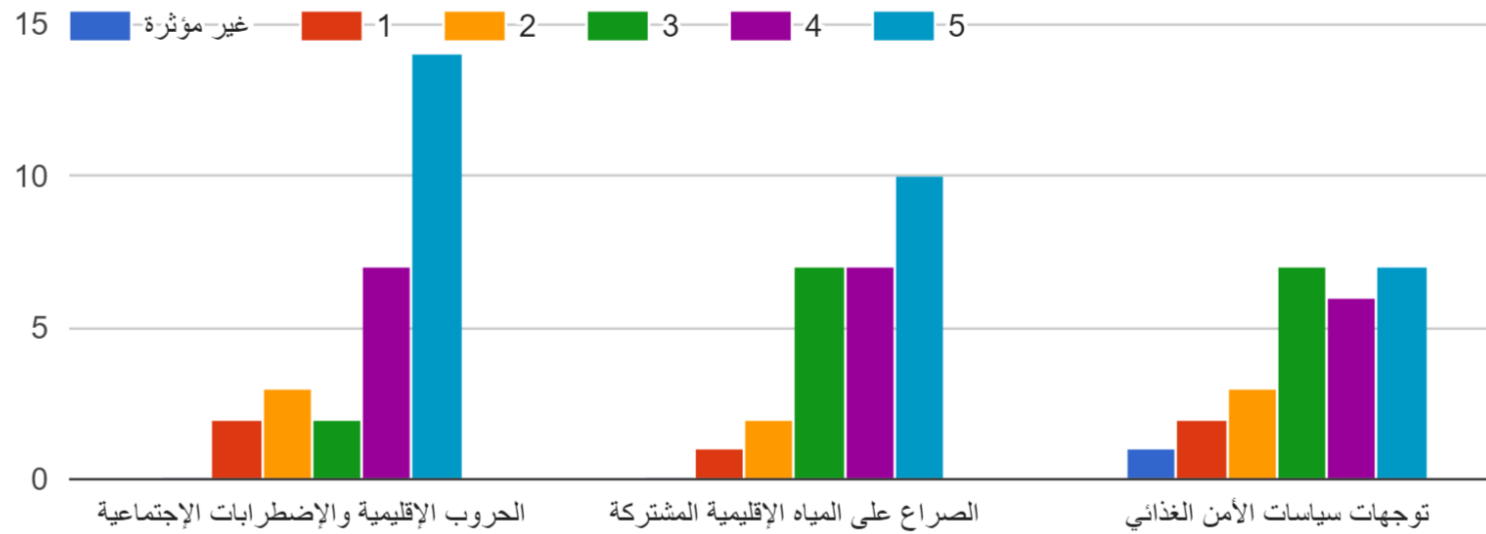
ما هي الفرص المتاحة لآليات التنسيق الإقليمية

- العمل الجماعي والمنسق يعطى فرصة أكبر لسياسات أكثر فاعلية لإتساق سياسات المياه والزراعة
- توجه معظم المؤسسات لعمل إصلاح مؤسسي
- زيادة الوعي والرغبة والإعتراف بأهمية التنسيق والعمل الجماعي
- توفر فرص تكنولوجية حديثة للتواصل والمشاركة وتبادل المعلومات
- إحتياج الدول للدعم الفني لإتساق سياسات المياه والزراعة
- الإستفادة من أفضل الممارسات وقصص النجاح لتنسيق سياسات المياه والزراعة في مناطق عدة من العالم.
- وجود العديد من المؤسسات الإقليمية والدولية المستعدة لتقديم المساعدة عند الطلب

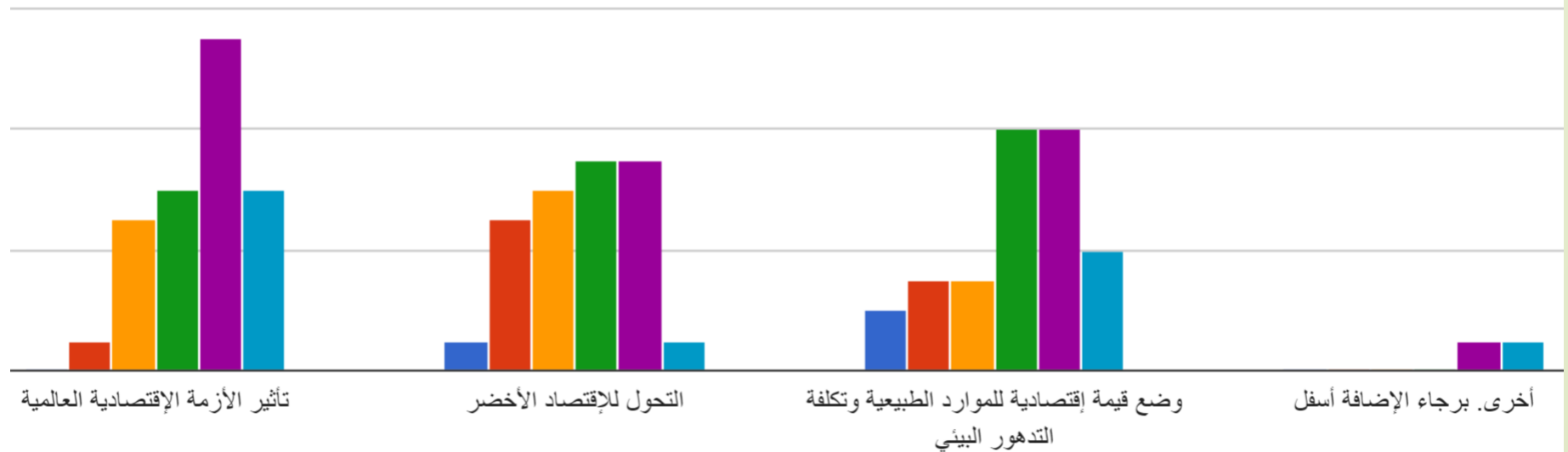
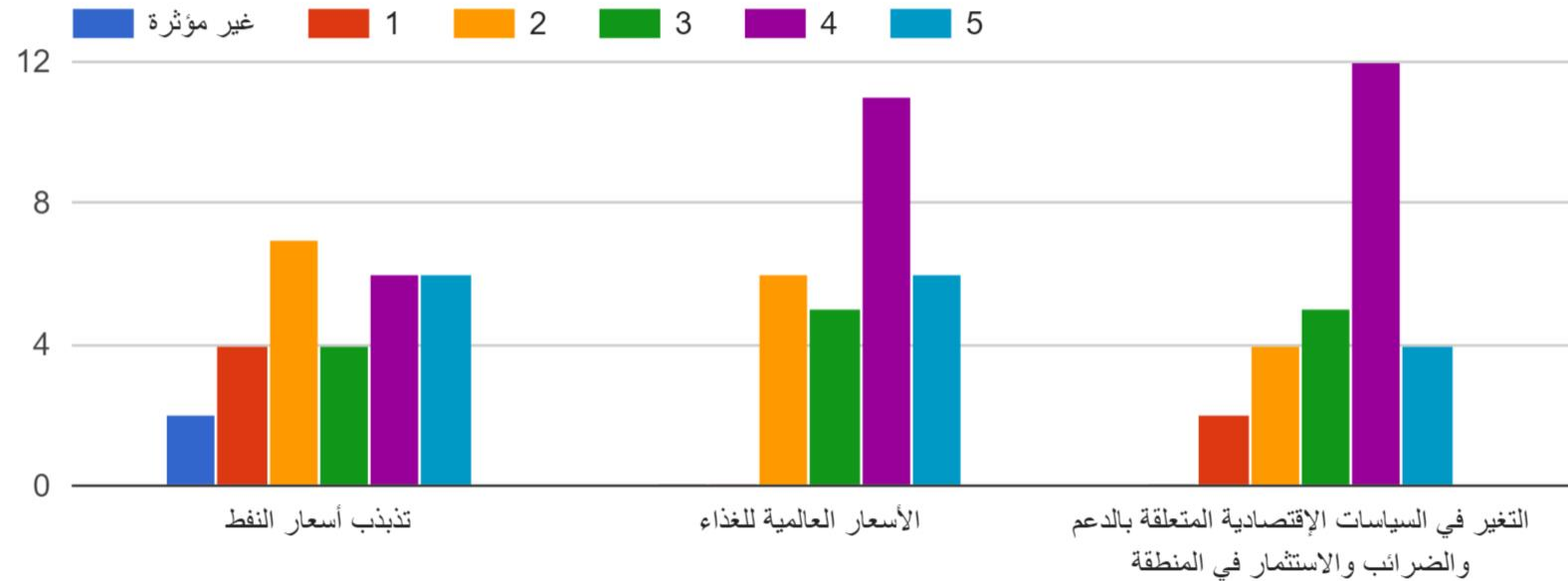
ما هي التهديدات التي تواجه آليات التنسيق الإقليمي

- تناقص الموارد المالية للمؤسسات الإقليمية والوطنية للمشاركة في عمليات التنسيق نتيجة الأوضاع الاقتصادية السائدة
- تزايد التنافسية المؤسسية السلبية ورغبة بعض المؤسسات تحقيق أجندتها الفردية
- هيمنة بعض المؤسسات على عمليات صنع القرار معتمدة على قدرتها المادية والبشرية التي قد تفوق المؤسسات الأخرى
- وجود توجهات سياسية لبعض المؤسسات تؤثر على عمليات التنسيق
- عدم جدية بعض المؤسسات في الإلتزام والمشاركة في آليات التنسيق

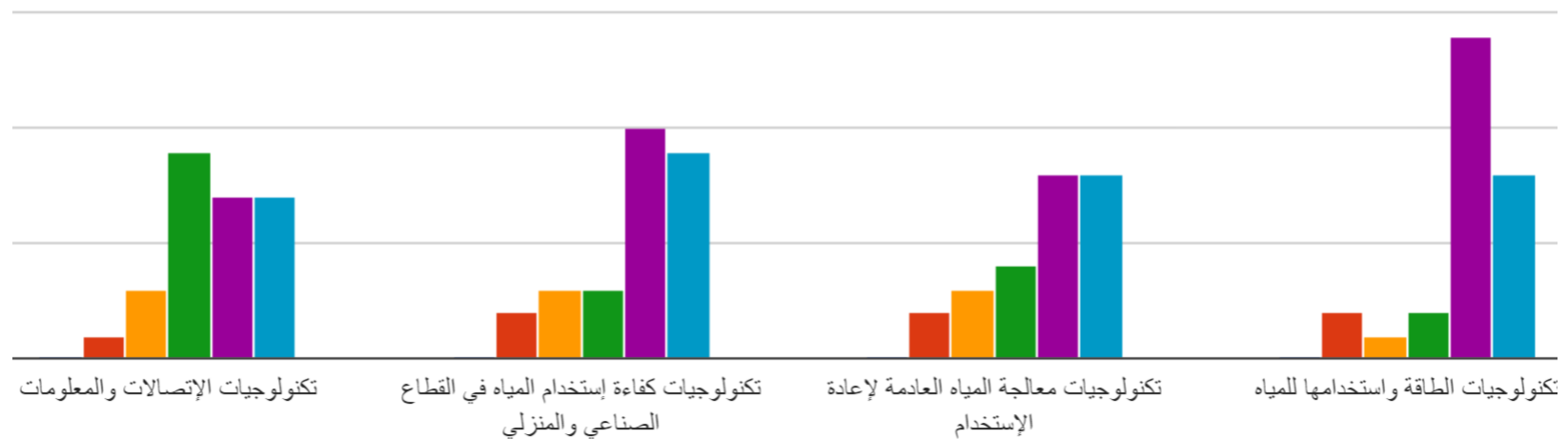
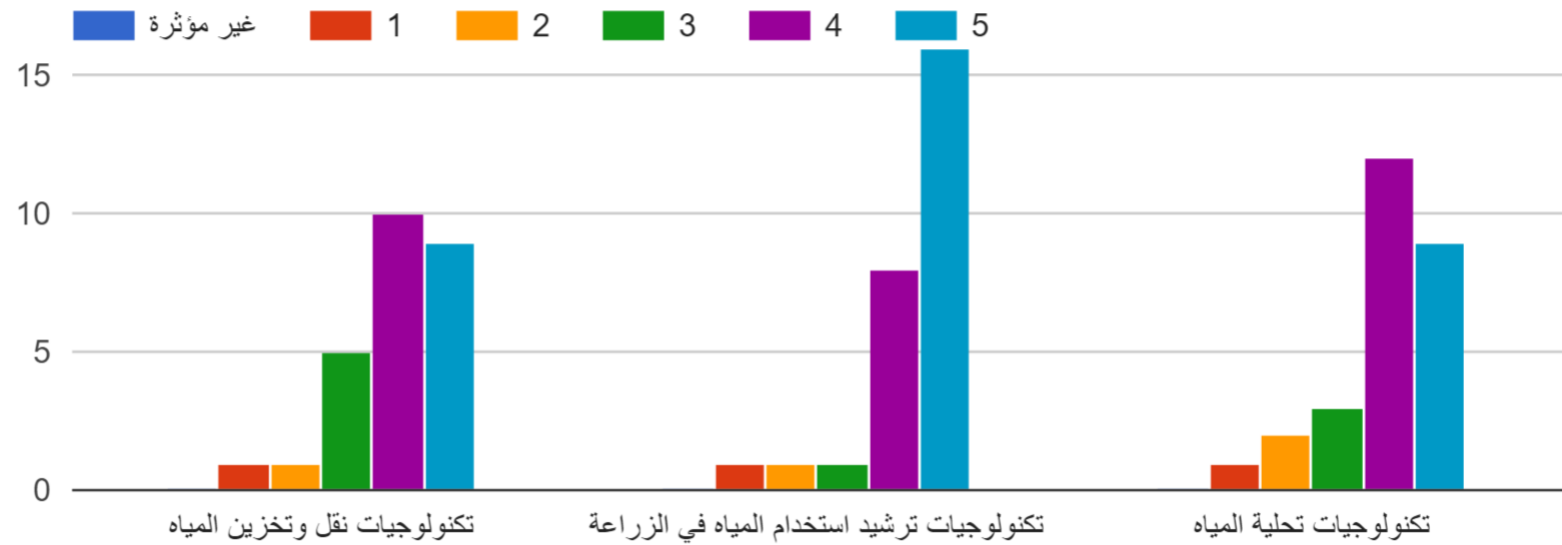
ما هي العوامل السياسية التي قد تؤثر في التنسيق للمياه والزراعة؟



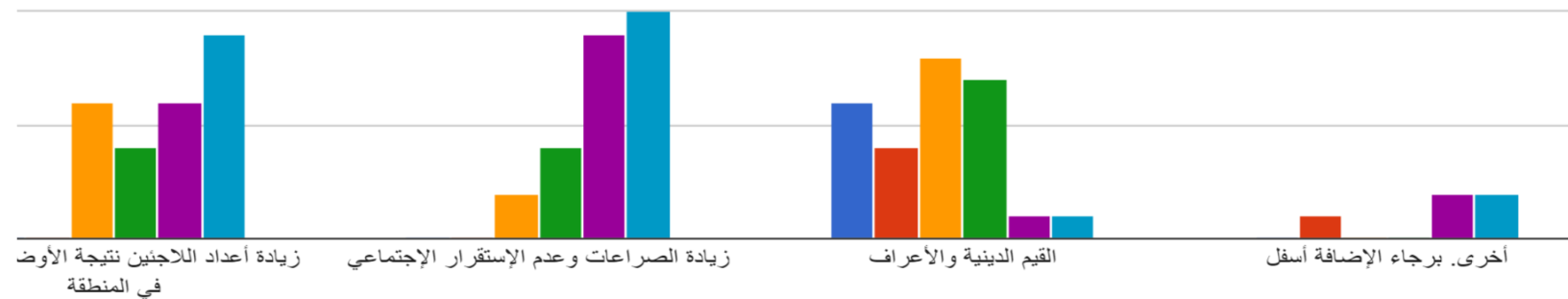
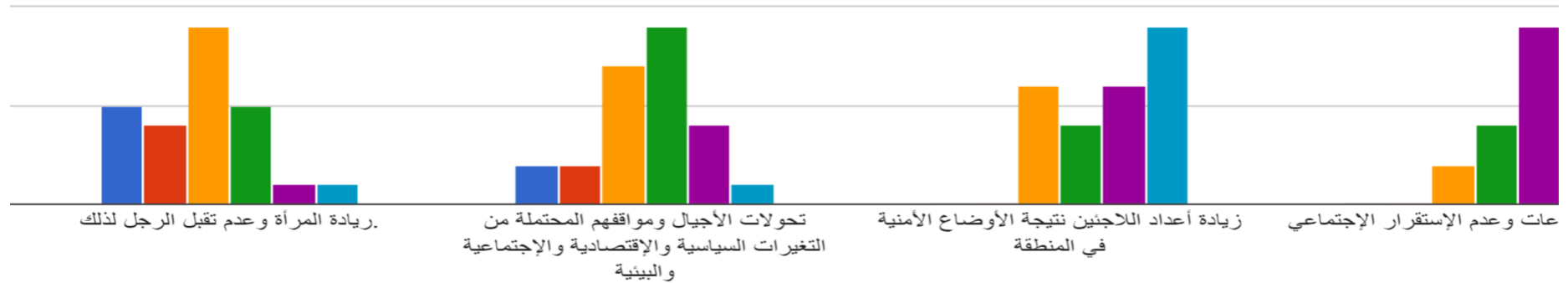
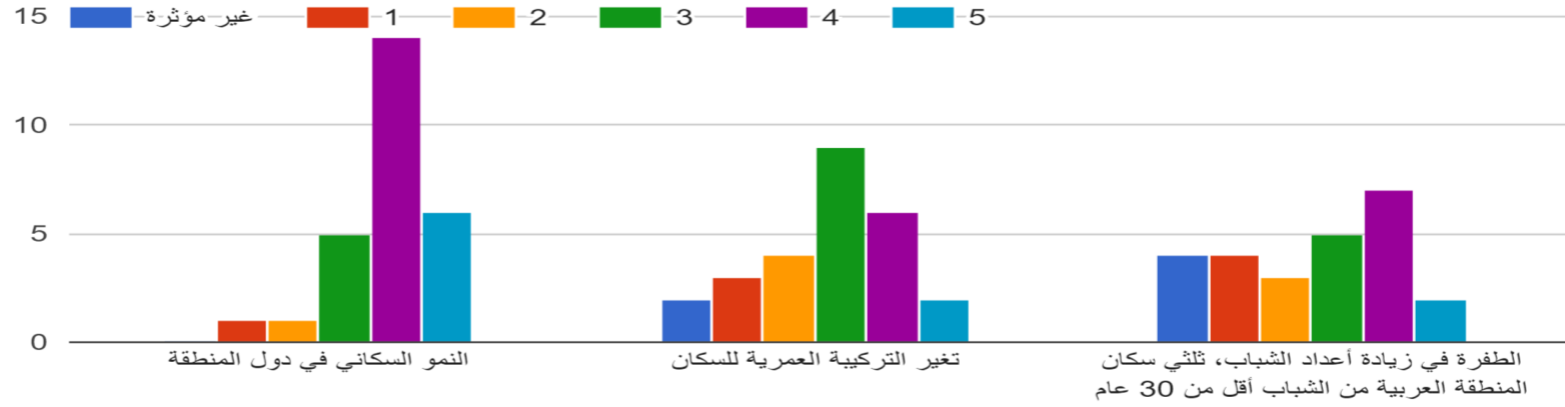
ما هي العوامل الاقتصادية التي قد تؤثر في التنسيق للمياه والزراعة؟



ما هي العوامل الاقتصادية التي قد تؤثر في التنسيق للمياه والزراعة؟



ما هي العوامل الاجتماعية التي قد تؤثر في التنسيق للمياه والزراعة؟



Thank You

شكرا

Adel Farid Abdel-Kader

adel.farid@trendgreenknowledge.com



Trend Green
Knowledge